

**РАДИВИЛІВСЬКА МІСЬКА РАДА**

**ДУБЕНСЬКОГО РАЙОНУ РІВНЕНСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

*(Пленарне засідання чергової двадцять сьомої сесії VІІІ скликання)*

**РІШЕННЯ**

від 26 травня 2022 року № 853

**Про Стратегію сталого розвитку Радивилівської міської територіальної громади на період до 2027 року**

Керуючись пунктом 22 частини першої статті 26, частиною першої статті 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 05 серпня 2020 року № 695 «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки», з метою забезпечення сталого економічного, соціального та культурного розвитку Радивилівської міської територіальної громади, за погодженням з постійними комісіями міської ради, міська рада

**в и р і ш и л а :**

1. Затвердити Стратегію сталого розвитку Радивилівської міської територіальної громади на період до 2027 року (додається).
2. Виконавчим органам міської ради, підприємствам, установам та організаціям усіх форм власності, інститутам громадянського суспільства, розташованих на території Радивилівської міської ради, забезпечити виконання положень Стратегії сталого розвитку Радивилівської міської територіальної громади на період до 2027 року та враховувати їх при формуванні щорічних програм, бюджету та планів розвитку.

3. Виконавцям про хід виконання завдань Стратегії сталого розвитку Радивилівської міської територіальної громади на період до 2027 року інформувати міську раду (відділ економічного розвитку, інвестицій, транспорту та регуляторної діяльності) щорічно до 5 січня, що настає за звітним періодом.

4. Фінансовому відділу міської ради (Юрій КУБІТ), виходячи з можливостей дохідної частини міського бюджету, забезпечити фінансування виконання технічних завдань на проект місцевого розвитку Стратегії.

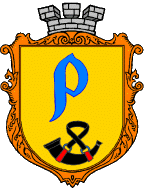
5. Контроль за виконанням даного рішення покласти на першого заступника міського голови Віктор ІСЮКА та постійну комісію міської ради з питань бюджету, фінансів, соціально-економічного розвитку, житлово-комунального господарства, комунальної власності, підтримки підприємництва, майнової політики та приватизації (Андрій КОВАЛЬОВ) та фінансовий відділ міської ради (Юрій КУБІТ).

Міський голова Микола КАРАПЕТЯН

Додаток

до рішення міської ради

від 26.05.2022 № 853

**Стратегія сталого розвитку**

**Радивилівської міської територіальної громади на період до 2027 року**

**ЗМІСТ**

стор.

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ 3

СКЛАД РОБОЧОЇ ГРУПИ ЗІ СТРАТЕГІЧНОГО

ПЛАНУВАННЯ ТА ВІДПОВІДАЛЬНІ ВИКОНАВЦІ СТРАТЕГІЇ 4

ВСТУП 5

КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ 7

# МЕТОДОЛОГІСНІ ПОЯСНЕННЯ 12

# ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ 26

# СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ 36

# ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ 39

СИСТЕМА УПРАВЛЯННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА

ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ 51

**ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ**

SWOT – аналіз сильних, слабких сторін, сприятливих можливостей і загроз.

ВВП – валовий внутрішній продукт.

ВДВ – валова додана вартість.

ВРП – валовий регіональний продукт.

ДСРР-2027 – Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2027 року.

ЄС – Європейський Союз.

ІТ – інформаційні технології.

МСБ – малий та середній бізнес.

ТПВ – тверді побутові відходи.

СР - Стратегія розвитку Радивилівської територіальної громади на період до 2027 року

ВВП – валовий внутрішній продукт

ВРП – валовий регіональний продукт

АПК – агропромисловий комплекс.

ДНЗ – дошкільний навчальний заклад

ЄС – Європейський Союз

ЖКГ – житлово-комунальне господарство

ЗНО – зовнішнє незалежне оцінювання

ЗУ – Закон України

КУВ – Комітет з управління впровадженням стратегічного плану

МСБ – малий та середній бізнес

МТД – міжнародна технічна допомога

ОДА – обласна державна адміністрація

ОМС – органи місцевого самоврядування

ТГ –територіальна громада

ПТНЗ – професійно-технічні навчальні заклади

РДА – районна державна адміністрація

СОК – сільськогосподарський обслуговуючий кооператив

ТЗ – технічне завдання на проект місцевого розвитку

ТПВ – тверді побутові відходи

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

**СКЛАД РОБОЧОЇ ГРУПИ ЗІ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ**

**ТА ВІДПОВІДАЛЬНІ ВИКОНАВЦІ СТРАТЕГІЇ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Микола КАРАПЕТЯН** | Радивилівський міський голова - голова робочої групи |
| **Віктор ІСЮК** | Перший заступник міського голови – заступник голови робочої групи |
| **Сергій ГУЩА** | Керуючий справами виконавчого комітету – секретар робочої групи |
| **Орися СИРОТЮК** | Начальник відділу економічного розвитку, інвестицій, транспорту та регуляторної діяльності міської ради |
| **Микола ЯРОЩУК** | Начальник відділу містобудування та архітектури, ЖКГ, приватизації, надзвичайних ситуацій , цивільного захисту населення, мобілізаційної оборонної роботи і охорони праці Радивилівської міської ради - головний архітектор |
| **Наталія КУЧЕРЕНКО** | Начальник відділу земельних відносин, екології та благоустрою |
| **Ірина КОВАЛЕВСЬКА** | Начальник відділу освіти, культури, туризму, молоді та спорту Радивилівської міської ради |
| **Федір СТЕЦЮК** | Головний лікар комунального некомерційного підприємства «Радивилівська центральна міська лікарня» |
| **Андрій КОВАЛЬОВ** | Директор комунального підприємства «Комунальник», депутат міської ради |
| **Ірина ГУСАРОВА** | Начальник управління інноваційно-інвестиційної політики, розвитку підприємництва департаменту економічного розвитку і торгівлі Рівненської ОДА (за згодою) |
| **Віталій МАЩУК** | Член виконавчого комітету Радивилівської міської ради, голова ССВК «Радивилівський лісгосп» |
| **Софія БУГАЙКІНА** | Голова ГО «ІДЕЯ», депутат міської ради |
| **Віталій ДІДУК** | Староста Немирівського старостинського округу |
| **Леонід ЮСЮК** | Староста Дружбівського старостинського округу |
| **Ігор КРУК** | Староста Башарівського старостинського округу |
| **Лариса БІЛЕВИЧ** | Староста Підзамчівського старостинського округу |
| **Віктор МІНЬКО** | Староста Бугаївського старостинського округу |
| **Богуслав ЧОРНОБАЙ** | Староста Сестрятинського старостинського округу |
| **Василь БОНДАР** | Голова Радивилівської ветеранської організації |

**ВСТУП**

Радивилівська міська територіальна громада – активна інвестиційно приваблива та водночас екологічно чиста громада, територія гармонійного поєднання промислового розвитку на основі високих технологій та розвинутого сільського господарства, це громада щирих і привітних людей, затишна і комфортна для проживання, бізнесу і відпочинку.

Ключ до успіху Стратегії – у формуванні соціального капіталу: створення осередків активних громадян, стимулювання підприємницької активності серед молоді і школярів, розбудова локальної ідентичності (відчуття причетності до громади і гордості за свою громаду).

Важливий не стільки документ під назвою «Стратегія», скільки постійний процес стратегічного планування: регулярні процедури обговорення та узгодження щоденної діяльності із стратегічними цілями, моніторинг та оцінювання стану впровадження Стратегії, за потреби – коригування пріоритетів. Усе це відбуватиметься із залученням широкого кола громадських активістів та бізнесу, щоб кожен мав можливість відчути себе співтворцем майбутнього громади і побачити своє майбутнє у майбутньому спільноти.

Реформа децентралізації вже показала свої позитивні сторони. Кожна громада, яка створилася в її рамках може похизуватися певними здобутками. Головними рушіями є те, що приходить розуміння: за успіх потрібно боротися. Громади, щоб розвиватися мають скласти індивідуальний план розвитку, але одного рецепту для всіх не існує. Все залежить від географічного розташування громади, від кількості населення, від активності громадян, від кількості малого та середнього бізнесу та інших важливих факторів розвитку.

Мета розробки Стратегії розвитку полягає у вирішенні проблем економічного розвитку та підвищенні конкурентоспроможності громади, що сприятиме покращенню життя громадян і є завданням міської ради відповідно до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні».

Головні висновки з процесу Стратегічного планування:

Стратегія є потужним інструментом об’єднання лідерів бізнесу, посадовців місцевої влади, пересічних громадян для створення публічно-приватних партнерств, що має позитивний вплив на місцевий діловий клімат та конкурентне становище громади, а також на вирішення інших питань, пов’язаних з рівнем життя всіх громадян.

Стратегія підкреслила конкурентні переваги території громади на підставі існуючих природних, матеріальних, фінансових, економічних, трудових, соціальних, інтелектуальних ресурсів, які при належній організації та об’єднанні зусиль, можна використовувати для вирішення нагальних проблем місцевого економічного розвитку. Тому Стратегія зосереджена на напрямах, які нададуть економічному розвитку території найбільші шанси в майбутньому.

Економічний розвиток передбачає формування сприятливого бізнес-середовища і створення умов для інвестування на тривалий період, що сприятиме економічному зростанню і поліпшенню якості життя громади міста.

Питання залучення інвестицій розвитку місцевих підприємств, розвитку інфраструктури і забезпечення гідної якості життя взаємопов'язані, тому успішна робота над ними можлива лише за умови сприйняття їх як цілісної системи. Поліпшення в одному з питань сприятиме поліпшенню в інших.

Стратегія пов'язана з іншими документами стратегічного характеру, місцевими та регіональними програмами, які вже ухвалені і виконуються відповідними органами.

Стратегічне планування -це не одноразова подія, з певним початком і кінцем, навпаки, це ефективний інструмент менеджменту. Саме завдяки створенню належного системного моніторингу та коригування, а також управлінню впровадженням стратегічного плану досягається високий рівень відповідальності за реалізацію стратегії та її адаптацію до змінних зовнішніх та внутрішніх чинників.

**КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА РАДИВИЛІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

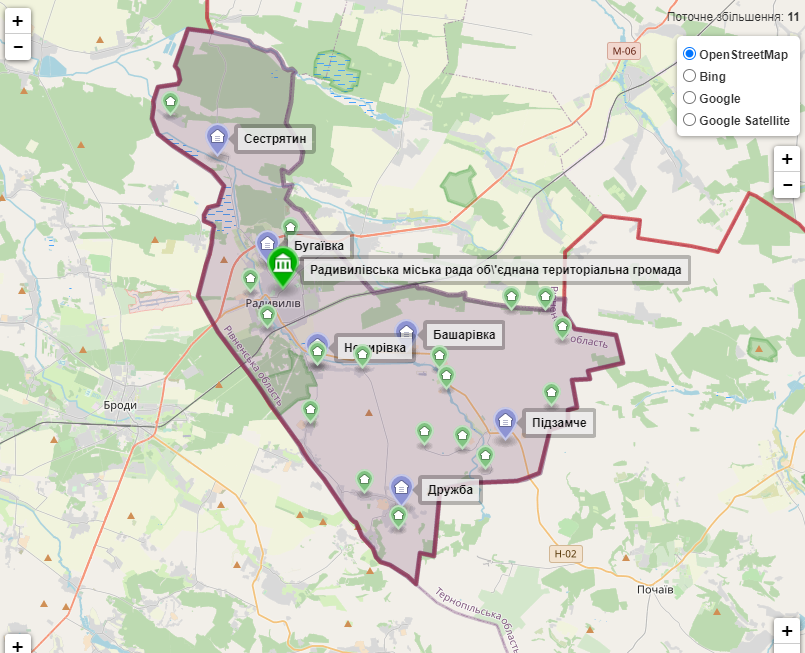
**2.1. Географічне розташування.**

**Радивилів** (до [1940](https://uk.wikipedia.org/wiki/1940) року — **Радзивилів,** у 1940-1993 роках **Червоноармійськ) –** місто на Західній Україні Дубенського району (бувший центр [Радивилівського району](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A0%D0%B0%D0%B4%D0%B8%D0%B2%D0%B8%D0%BB%D1%96%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD)) [Рівненської області](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A0%D1%96%D0%B2%D0%BD%D0%B5%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0_%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%8C), центр територіальної громади (з 2016 року).

Громада займає площу 228 кв. кілометрів з населенням майже 20 тис. мешканців, у тому числі місто Радивилів 10,5 тис. осіб.

## Географічне положення, опис суміжних територій

Радивилівська громада розташована на південному заході області, на сході межує із сільськими населеними пунктами Кременецького району Тернопільської області. На півдні Радивилівська громада межує із Львівською областю, на північному заході та півночі межує із землями Крупецької громади Дубенського району Рівненської області.



Фактично Радивилівська територіальна громада консолідувала майже ½ бувшого Радивилівського району, як у сенсі території, так і чисельності населення. У цьому районі створено ще дві громади, однак вони є значно меншими Крупецька ТГ (9,1 тис. населення, 300 кв.км.) та Козинська ТГ (7,3 тис. населення, 181 кв.км.)

Адміністративний центр – місто Радивилів, розташований на відстані 98 км від обласного центру міста Рівне, до міста Львів – 113 км, місто Луцьк на відстані 106 км, місто Тернопіль – 86 км., до міжнародного аеропорту 91 км. (Рівне), 119 км. (Львів). Радивилівська ТГ розташована на південному заході Рівненської області. Клімат громади помірно-континентальний. Середня температура січня - 4,5°С, липня - +18,2°С. Зима м'яка, часто випадає мокрий сніг з дощем. Влітку переважає антициклональна погода, проте часті циклони із заходу приносять значну кількість опадів, що нерідко випадають у вигляді злив. Річна сума опадів складає 570-640 мм, більша частина їх припадає на теплий період року. Для осені характерні найвища у році хмарність, холодна волога погода, часті опади. У кліматичному відношенні це найвологіший район Лісостепу. Територією Радивилівської громади протікає річка Слонівка (протяжність – 40 км). Ґрунти відносяться до таких основних типів: чорноземи, сірі лісні, піщані, заплавні, болотні. Найбільш розповсюджені – чорноземи, найродючіші види ґрунтів. До ресурсної бази громади належать, також, поклади піску, глини, очерету.

Через Радивилівську громаду проходить автошлях міжнародного значення М -06 (Е-40) Київ - Чоп, та Н-02 /М-06/ - Кременець-Біла Церква-Ржишів-Канів-Софіївка. Місто має залізничну станцію. Радивилів має вигідне географічне розташування, оскільки розташоване на відносно невеликій відстані від чотирьох обласних центрів (Львів – 110 км, Рівне – 100 км, Луцьк – 80 км, Тернопіль – 70 км), що підвищує можливості збуту товарів народного споживання, виробничої кооперації, підвищення життєвого рівня тощо.

До основних переваг географічного розташування та ресурсної бази громади відносяться:

* вдале географічне розташування на перехресті шляхів загальнодержавного значення;
* майже одинакова відстань до чотирьох обласних центрів м.Рівне, м.Львів, м.Луцьк та м.Тернопіль, яка не перевищує 120 км;
* зручне магістральне транспортне сполучення та добре розвинута транспортна інфраструктура;

- близьке розташування до кордонів Євросоюзу. Відстань до найближчого пункту пропуску через українсько-польський кордон (Рава-Руська) – 130 км.

* помірно-континентальний клімат;
* багаті природні ресурси – 1 річка - Слонівка, змішані ліси, родючі ґрунти, поклади піску, глини;
* кліматичні умови та якісний склад земель сприяють розвитку АПК.

22 вересня 2015 року сесією Радивилівської міської ради VI скликання відповідно до Закону України «Про добровільне об’єднання територіальних громад» прийнято рішення № 609, у відповідності з яким утворено Радивилівську міську об’єднану територіальну громаду, до складу якої увійшли м. Радивилів та 17 сіл Радивилівського району Рівненської області з центром у місті Радивилів. Рішенням сесії міської ради № 282 від 07.06.2017 року утворено чотири старостинські округи: Башарівський, Немирівський, Дружбівський і Підзамчівський.

Згідно перспективного плану об’єднання територіальних громад Рівненської області, присвоївши певний рівень спроможності, виходячи від економічного потенціалу кожної територіальної громади в**ідбулося укрупнення ТГ.** Так, розпорядженням Кабінету Міністрів України від 20 травня 2020 р. № 599-р затверджений Перспективний план формування територій громад Рівненської області, згідно якого приєднано сусідню Бугаївської сільську ТГ (3595 чол. - 6 сільських населених пунктів) до Радивилівської територіальної громади.

**Старостати Радивилівської територіальної громади:**

Башарівський старостинський округ**:**

село **Башарівка**, засноване 1570 року. Населення села становить 545 осіб.

село **Перенятин**, засноване 1545 року . Населення - 375 осіб.

село **Старики** -, засноване 1570 року. Населення - 168 осіб.

село **Приски** - населення села становить 158 осіб. У селі здійснює дільність - ТОВ «Юрмія» - сучасне високоефективне підприємство по переробці сільськогосподарської сировини, що спеціалізується на виробництві м'яса.

Дружбівський старостинський округ:

село **Дружба** - село в Дубенському районі Рівненської області, засноване 1545 року. Населення села становить 875 осіб. Біля села починаються пагорби горбогір'я [Вороняки](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%92%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%BD%D1%8F%D0%BA%D0%B8) [Гологоро-Кременецького кряжу](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%93%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D1%80%D0%BE-%D0%9A%D1%80%D0%B5%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D1%86%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D0%BA%D1%80%D1%8F%D0%B6) [Подільської височини](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%B4%D1%96%D0%BB%D1%8C%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0_%D0%B2%D0%B8%D1%81%D0%BE%D1%87%D0%B8%D0%BD%D0%B0), розташована гора Красна - найвища над рівнем моря в Рівненській області (335 метрів). Місцеві краєвиди і гірські спуски приваблюють любителів зимового відпочинку. Поблизу села розташований природничий заказник «Макітри» з рідкісною рослинністю, а також [Гора «Цимбал»](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B0_%C2%AB%D0%A6%D0%B8%D0%BC%D0%B1%D0%B0%D0%BB%C2%BB) і [Гора «Красна»](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B0_%C2%AB%D0%9A%D1%80%D0%B0%D1%81%D0%BD%D0%B0%C2%BB). В селі діє мале приватне підприємство Дружбівське – цех по виробництву цегли.

село [**Малі Гайки**](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%B0%D0%BB%D1%96_%D0%93%D0%B0%D0%B9%D0%BA%D0%B8), засноване 1545 року. Населення села 58 осіб.

село [**Новоукраїнське**](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9D%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%83%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%97%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B5_(%D0%A0%D0%B0%D0%B4%D0%B8%D0%B2%D0%B8%D0%BB%D1%96%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD)), засноване 1545 року. Населення - 143 особи. Землі даного села межують із землями Львівської області.

Підзамчівський старостинський округ:

село **Підзамче**, засноване 1735 року. Населення села становить 675 осіб.

село [**Підлипки**](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%BB%D0%B8%D0%BF%D0%BA%D0%B8), засноване 1535 року. Населення - 332 особи.

село **Стоянівка**, заснування 1712 рік. Населення - 113 особи.

село **Казмірі**, заснування 1725 рік . Населення - 112 осіб.

село **Копані**, засноване 1732 року. Населення села становить 421 особа.

село **Адамівка**, засноване 1598 року. Населення - 45 осіб.

Немирівський старостинський округ:

село **Немирівка**, засноване 1584 року. Населення села становить 693 особи.

село **Батьків**, засноване 1652 року . Населення - 615 осіб.

село **Гаї – Лев’ятинські**, засноване 1554 року. Населення - 311 осіб.

Бугаївський старостинський округ:

село **Бугаївка**, засноване в 1561 році. Населення села становить 1081 осіб.

село **Балки**, засноване в 1703 році. Населення - 331 осіб.

село **Опарипси**, заснування в 1545 році. Населення - 964 осіб.

село **Лев’ятин**, засноване в 1587 році. Населення села становить 451 осіб.

Сестрятинський старостинський округ:

село **Сестрятин**, засноване в 1545 році. Населення села становить 667 осіб.

село **Безодня**, заснування в 1545 році. Населення села складає 83 особи.

**2.2. Земельні ресурси Радивилівської територіальної громади.**

Основним ресурсом Радивилівської міської територіальної громади є земельні ресурси. Площа громади складає 22754,4 га, у тому числі:

• землі сільськогосподарського призначення 16218,99 га ;

• землі лісогосподарського призначення – 4724,8 га;

• землі житлової та громадської забудови – 447,03 га;

• землі промисловості, транспорту, зв’язку, енергетики, оборони та іншого призначення – 658,63 га;

• землі водного фонду – 693,35 га;

• землі оздоровчого призначення – 11,6 га.

Найбільшу питому вагу в загальній площі земель займають землі сільськогосподарського призначення – 71,3 %.

Понад 20,7 % території займають ліси та інші лісовкриті площі.

Озера, ріки, ставки займають 3% загальної площі.

Землі житлової та громадської забудови складають майже 2 % загальної площі земель Радивилівської територіальної громади.

1. **СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА РАДИВИЛІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

**3.1. Демографічна ситуація та ринок праці**

Демографічний чинник є одним із визначальних для забезпечення стабільного й безпечного розвитку держави, а проблеми оптимального демографічного розвитку слід розглядати як першочергові інтереси держави, як фактор і водночас як результат її функціонування. Від демографічних характеристик працездатного населення і показників демографічного розвитку залежить розвиток трудового потенціалу і, як результат, величина сукупного національного доходу.

Протягом останніх років в Україні спостерігається від’ємний приріст населення, що призводить до вимирання нації. Разом з цим зростає проблема «старіння нації»: частка людей похилого віку постійно збільшується, а працездатного населення становиться меншою.

Кількість населення станом на 01.01.2022 становить 19 733 особа, що на 228 осіб або на 1,1 % менше, ніж на 01.01.2020. Смертність продовжує перевищувати народжуваність (протягом 2020 року народилось – 265 осіб, померло – 368 осіб).

**Основні демографічні показники**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Назва населеного пункту | 01.01.2021 | Народи  лось | Померло | міграція | | 01.01.2022 |
| Зареєстровано | Знято з  реєстрації |
| м.Радивилів | 10491 | 204 | 233 | 624 | 768 | 10340 |
| с. Немирівка | 696 | 7 | 12 | 10 | 8 | 693 |
| с. Батьків | 611 | 8 | 2 | 7 | 9 | 615 |
| с. Гаї-Лев’ятинські | 326 | 2 | 5 | - | 12 | 311 |
| с. Башарівка | 534 | 6 | 6 | 19 | 8 | 545 |
| с. Перенятин | 375 | 1 | 4 | 7 | 4 | 375 |
| с. Старики | 159 | 0 | 3 | 3 | 1 | 163 |
| с. Приски | 161 | 0 | 1 | 4 | 1 | 158 |
| с. Дружба | 877 | 13 | 13 | 9 | 14 | 875 |
| с. Новоукраїнське | 150 | 2 | 1 | 1 | 6 | 143 |
| с. Малі Гайки | 66 | 0 | 3 | 0 | 5 | 58 |
| с. Підзамче | 680 | 1 | 8 | 4 | 2 | 675 |
| с. Підлипки | 338 | 2 | 6 | 3 | 3 | 332 |
| с. Стоянівка | 113 | 1 | 2 | 0 | 0 | 112 |
| с. Казмірі | 112 | 0 | 0 | 0 | 4 | 108 |
| с. Копані | 421 | 1 | 5 | 2 | 2 | 417 |
| с. Круки | 199 | 1 | 7 | 1 | 1 | 193 |
| с. Адамівка | 45 | 0 | 0 | 0 | 1 | 44 |
| с. Лев’ятин | 455 | 2 | 9 | 5 | 3 | 451 |
| с. Опарипси | 984 | 3 | 16 | 7 | 1 | 964 |
| с. Бугаївка | 1040 | 4 | 19 | 6 | 8 | 1081 |
| с. Балки | 339 | 2 | 1 | 4 | 2 | 331 |
| с. Сестрятин | 686 | 4 | 12 | 4 | 17 | 667 |
| с. Безодня | 91 | 1 | 0 | 0 | 1 | 83 |
|  | **19949** | **265** | **368** | **720** | **881** | **19733** |

Населення міської ради станом на 1 січня 2022 року складає 19,733 тис. осіб, у тому числі 52,3 % - міського та 47,7 % сільського населення. Щільність населення – 85 осіб на 1 кв. км.

**Демографічний ( віковий склад громади)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Населений пункт | Вік, років | | | |
| 0-18 | 19-35 | 36-60 | Старші 60 |
| м. Радивилів | 2471 | 2330 | 3592 | 1925 |
| Сільські населені пункти Радивилівської громади | 2451 | 1913 | 2626 | 1992 |
| Всього по громаді | 4922 | 4243 | 6218 | 3902 |

**Гендерна характеристика**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Населений пункт | Стать | |
| чоловіки | жінки |
| м. Радивилів | 4754 | 5564 |
| Сільські населені пункти Радивилівської громади | 4621 | 4780 |
| Всього по громаді | 9377 | 10344 |

За гендерним складом переважають жінки, їх частка в загальній кількості становить 52,4 %, відповідно, частка чоловіків – 47,6 % .

З 2013 року спостерігається стабільне зниження чисельності сільського та міського населення за рахунок скорочення народжуваності та значних міграційних процесів.

Населення сільських населених пунктів громади по роках.

Взагалі ситуація із відтворенням людського капіталу у місті Радивилові виглядає краще, ніж у сільській місцевості. Сільське населення, передусім молодь, налаштована до міграції у міста, де більш насичений ринок праці, розвинена інфраструктура і кращі умови для проживання. За відсутності організаційно-професійних навиків щодо ведення комерційної господарської діяльності, навіть члени особистих селянських господарств, що мають власний земельний фонд, не охоче займаються виробництвом та збутом агропродукції, вливаючись у ряди трудових мігрантів. Внаслідок зменшення кількості молодих людей актуалізується проблема „старіння“ сіл.

**3.2 Дорожня мережа і транспорт**

Автомобільний транспорт займає одну з провідних ролей як у внутрішніх, так і зовнішніх зв’язках громади. На території громади розроблені транспортні маршрути державного, обласного і районного значення. Сполучення з обласним центром та іншими районними центрами здійснюється приватними перевізниками. В громаді налагоджені перевезення з іншими населеними пунктами громади. Також дану функцію виконує комерційне таксі.

У цілому по громаді мережа доріг загального користування забезпечує транспортне сполучення між населеними пунктами. Всі населені пункти забезпечені під’їздами з твердим та білощебеневим покриттям. Транспортне сполучення забезпечує доступність до районного та обласного центру.

У громаді достатньо розвинута транспортна інфраструктура. Через територію громади проходять залізниця Львів-Здолбунів (товарна та пасажирська станції Радивилів). На станції зупиняються приміські потяги та потяги далекого сполучення. Приміський та міжміський пасажирський транспорт – невід’ємна частина складного комплексу життєзабезпечення населення громади, який працює стабільно та в цілому забезпечує потреби господарства громади та населення у транспортних перевезеннях. Також через територію громади проходить автошлях європейського значення [**E40**](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D0%B2%D1%82%D0%BE%D1%88%D0%BB%D1%8F%D1%85_E40) (європейський транспортний коридор Е-22).

Радивилів розташований близько до кордонів Євросоюзу. Відстань до найближчого пункту пропуску через українсько-польський кордон (Рава-Руська) – 130 км. Також, має вигідне географічне розташування, оскільки розташоване на відносно невеликій відстані від чотирьох обласних центрів (Львів – 110 км, Рівне – 100 км, Луцьк – 80 км, Тернопіль – 70 км), що підвищує можливості збуту товарів народного споживання, виробничої кооперації, підвищення життєвого рівня тощо.

Загальна протяжність автомобільних доріг місцевого значення загального користування, що знаходяться на території Радивилівської громади становить 151,015 км., з яких 86,47 км під твердим покриттям.

На території Радивилівської громади діє міський автобусний маршрут «м. Радивилів вул. О.Невського (РАЙЗ) с. Немирівка». Також діють приміські маршрути.

**3.3. Житлово-комунальне господарство**

На території Радивилівської громади надання комунальних послуг забезпечує два комунальних підприємства: КП «Комунальник» та КП «Радивилів-тепло»

**КП „Комунальник”** надає послуги із централізованого водопостачання та водовідведення**,** як житловому фонду так і установам, організаціям та підприємствам міста, обслуговування житлового фонду, вивіз та захоронення твердих побутових відходів.

Загальна протяжність водопровідних мереж КП «Комунальник» 16,8 км, каналізаційної мережі 8,6 км. 3 КНС, 3 артсвердловин та очисні споруди.

Водопостачання міста здійснюється з підземних джерел артезіанськими свердловинами глибиною 90, 92, 95 метрів з верхньокрейдяного та девонського водоносних горизонтів, обладнаних занурювальними насосами марки ЕЦВ. Артезіанські свердловини розташовані на трьох водозаборах .

Система водопостачання є централізованою і включає наступні споруди :

-3 водозабірних артезіанські свердловини ;

-3 павільйони артсвердловин;

-2 водонапірні башти загальним об’ємом 100м.куб.

Кількість населення яке забезпечується водопостачанням - 1725 абонентів, підприємства - 46 одиниць, інші - 39 одиниць, водовідведення – 1037 абонентів.

На обслуговуванні в **КП “Комунальник**” знаходиться 22 будинки (14,215 тис. м2) із загальною кількістю 302 квартири.

На даний час в м. Радивилові діє змішана система збору твердих побутових відходів, яка полягає у вивезенні сміття у відповідні дні від багатоповерхівок, а також від жителів індивідуального житлового сектору, згідно розроблених маршрутів, укладено 2751 договорі із населенням та із 4 ОСББ на вивіз ТПВ.

**КП «Радивилів-тепло»** Радивилівської міської ради створено 22.10.2020 року. Підприємство надає послуги з теплової енергії в м.Радивилів бюджетним установам та послуги з централізованого водопостачання в сільській місцевості Радивилівської громади, а також в населених пунктах Козинської та Крупецької сусідніх територіальних громад.

Кількість населення у сільських населених пунктах громади, яке забезпечується водопостачанням КП «Радивилів-тепло» - 920 абонентів.

На балансі підприємства **КП «Радивилів-тепло»** перебуває три котельні, які знаходять в місті Радивилів та 6,6 км теплових мереж.

Котельню по вул. Садова, 4 передано в оренду ТзОВ «Тепло-енергія» (місто Корець, Рівненської області) згідно договору оренди комунального майна від 25.01.2017 року, який чинний до 25.01.2021 року.

До теплових мереж підключено 8 об'єктів бюджетної сфери. Загальна опалювальна площа - 15,5 тис. м2. При виробництві теплової енергії підприємство використовує альтернативні види палива (дрова, деревина, тирса). Вартість теплової енергії за 1 Гкал для бюджетних установ становить 2975 грн. з ПДВ.

На сьогодні в місті Радивилові створено та діють 45 ОСББ.

**3.4. Соціальна інфраструктура: освіта, спорт та медицина:**

|  |  |
| --- | --- |
| Безоплатна правова допомога - корисна інформація - Діти переселенців  отримали право на першочергове... | 6 закладів дошкільної освіти та ще 1 у складі НВК  26 груп  1 група з інклюзивною формою навчання  313 вихованців  Показник охоплення дошкільною освітою дітей в ТГ становить 100 %. |
| ЯК ДИРЕКТОРИ ШКІЛ СТАВЛЯТЬСЯ ДО ФІНАНСОВОЇ АВТОНОМІЇ І ПЕДАГОГІЧНОЇ  СВОБОДИ: РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ | НС | 6 закладах загальної середньої освіти, 2201 учень  393 педагогічних працівники |
| Міносвіти планує виділити по 2880 грн для кожного учня на позашкільну освіту  - Погляд – новини Чернівці | У громаді діють 3 заклади позашкільної освіти:   1. Будинок школяра 2. Школа мистецтв 3. комплексна дитячо-юнацька спортивна школа,   в яких здобувають освіту 913 вихованців |
| Інклюзія без ілюзій: приклади впровадження інклюзивної освіти на Полтавщині  / Україна і ЄС: з кордонами і без | Комунальна установа «Радивилівський інклюзивно-ресурсний центр» Радивилівської міської ради на базі ліцей № 2 ім. П.Г.Стрижака в м.Радивилів. Завданням центру є надання психолого-педагогічних, корекційно-розвиткових послуг дітям з ООП відповідно до потенційних можливостей дитини шляхом проведення індивідуальних та групових занять. |
| План роботи Комунального закладу «Болтишський сільський Будинок культури»  Божедарівської селищної ради на 2019 рік | Божедарівська громада | В громаді діють 3 будинки культури в м.Радивилів, с.Підзамче, с.Гаї-Лев’ятинські |
| Шубківська сільська рада Рівненського району Рівненської області | Звіти  про роботу клубів Шубківської сільської ради | На території громади працюють 6 клубних закладів, 1 публічна бібліотека та 6 публічно-шкільних бібліотек |
|  | З 2017 року Радивилівський історичний музей перейшов на баланс Радивилівської міської ради та став важливою частиною закладів культури в структурі Радивилівської територіальної громади. |
| Як функціонує терцентр соціального обслуговування в Камені-Каширському | Радивилівський територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг) є комунальною установою Радивилівської міської ради з 2018 року. |
| ЛІКАРНЯ ЧИ ФОП: ЩО ТРЕБА ЗНАТИ ПРО ПРИВАТНУ ЛІКАРСЬКУ ПРАКТИКУ? | НС | КНП «Радивилівська центральна міська лікарня»  КНП Первинна медико-санітарна допомоги (ПМСД) |
| Центр надання адміністративних послуг Куп&#39;янської міської ради Харківської  області | Рішенням сесії Радивилівської міської ради від 09 листопада 2018 року було створено відділ Центр надання адміністративних послуг, в якому облаштовано 9 робочих місць для адміністраторів та 6 віддалених робочих місць по старостатах громади. |

Дошкільна освіта. На території Радивилівської територіальної громади функціонує 9 закладів дошкільної освіти та ще 1 у складі НВК, які обслуговують 313 дітей дошкільного віку. Приміщення дошкільних навчальних закладів знаходяться в належному стані і забезпечені всім необхідним для повноцінної роботи.

**Таблиця 6. Структура ЗДО в громаді**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № з/п | **Назва дошкільного навчального закладу** | Місце розташування | Кількість дітей 2021 рік |
| 1 | Радивилівський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) №1 «Сонечко» комбінованого типу Радивилівської міської ради Дубенського району Рівненської області | м.Радивилів, вул. Кременецька, 66 | 254 |
| 2 | Радивилівський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) №2 «Усмішка» комбінованого типу Радивилівської міської ради Дубенського району Рівненської області | м.Радивилів, вул. О.Невського, 88 | 97 |
| 3 | Дружбівський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Ранок» комбінованого типу Радивилівської міської ради Дубенського району Рівненської області | с.Дружба, вул. Героїв, 18А | 32 |
| 4 | Немирівський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Колосок» комбінованого типу Радивилівської міської ради Дубенського району Рівненської області | с.Немирівка, вул.Й.Петлюка, 1А | 44 |
| 5 | Перенятинський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Колосок» комбінованого типу Радивилівської міської ради Дубенського району Рівненської області | с.Перенятин, вул.Незалежності, 47А | 30 |
| 6 | Підзамчівський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Теремок» комбінованого типу Радивилівської міської ради Дубенського району Рівненської області | с.Підзамче, вул. Шевченка, 24 | 30 |
| 7 | Бугаївський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Дивосвіт» комбінованого типу Радивилівської міської ради Дубенського району Рівненської області | с. Бугаївка, вул. Шевченка, 36 | 62 |
| 8 | Сестрятинський заклад дошкільної освіти ясла-садок) «Берізка» комбінованого типу Радивилівської міської ради Дубенського району Рівненської області | с.Сестрятин, вул. Проста, | 10 |

Загальна середня освіта. Система освіти ТГ являє собою сучасну сталу мережу освітніх закладів, що задовольняють освітні потреби населення. Належне кадрове забезпечення галузі сприяє ефективному функціонуванню освіти. Загалом охоплення шкільною освітою в громаді складає 100%. Діти, що проживають у віддалених населених пунктах, забезпечені шкільними автобусами для підвезення. У 2017 році для забезпечення доступності освіти та створення для сільських дітей рівноцінних умов для отримання якісних освітніх послуг в рамках Державної цільової соціальної програми «Шкільний автобус» придбано два шкільні автобуси, у 2019 році за кошти міського бюджету придбано автобус для підвезення дітей до Немирівського ліцею у 2020 році придбано автобус для підвезення дітей до Радивилівського ліцею №2 ім. П.Г. Стрижака Радивилівської міської ради

**Таблиця 7. Структура навчальних закладів в громаді**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № З/П | Назва закладу загальної середньої освіти | Місце розташування | Кількість дітей 2021 рік |
| 1 | Радивилівський ліцей №1 Радивилівської міської ради Дубенського району Рівненської області | м.Радивилів, вул. Грушевського, 36 | 786 |
| 2 | Радивилівський ліцей №2 ім. П. Г. Стрижака Радивилівської міської ради Дубенського району Рівненської області, | м.Радивилів, вул. Шкільна,5 | 1062, в т.ч.: |
| 2.1. | Філія | с.Башарівка, вул. Набережна, 16 А | 137 |
| 2.2. | Філія | с.Копані, вул. Колгоспна, 7 | 30 |
| 3 | Дружбівський ліцей Радивилівської міської ради Дубенського району Рівненської області | с.Дружба, вул. Шкільна, 1 | 132 |
| 4 | Немирівський ліцей Радивилівської міської ради Дубенського району Рівненської області | с.Немирівка, вул. Й Петлюка, | 167 |
| 5 | Підзамчівський ліцей Радивилівської міської ради Дубенського району Рівненської області | с.Підзамче, вул. Шкільна, 2 | 152 |
| 6 | Сестрятинський ліцей Радивилівської міської ради Дубенського району Рівненської області | с.Сестрятин, вул. Проста, | 82 |
|  | **Всього** |  | **2381** |

Для задоволення художньо-естетичних потреб населення, пошуку та підтримки обдарованих і талановитих дітей з раннього віку, розвитку їх мистецьких здібностей на території громади функціонує Комунальний заклад «Радивилівська дитяча школа мистецтв», в якому навчається 240 учнів, Радивилівський міський Будинок школяра 517 та Радивилівська комплексна дитячо-юнацька спортивна школа 156 школярів.

Робота закладів культури спрямована на удосконалення та збереження діючої мережі закладів культури, зміцнення їх матеріально-технічної бази, популяризацію і примноження культурних цінностей, задоволення культурних та духовних потреб населення й організацію його дозвілля, зміцнення та розширення культурно-мистецьких зв`язків. Особлива увага приділялася підвищенню ефективності роботи галузі, пошуку шляхів забезпечення функціонування закладів, орієнтованих на розширення джерел фінансового забезпечення та оптимізацію витрат на їх утримання і розвиток, адже заклади культури є однією з  складових, які відіграють важливу роль у збереженні національної самобутності, формуванні духовних та естетичних цінностей суспільства.

Більшість закладів культури Радивилівської громади застарілі та потребують ремонтних робіт. В 2022-2024 роках планується провести реконструкцію Будинку культури в м.Радивилів.

**Таблиця 8. Структура закладів культури в громаді**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № з/п | Назва закладів культури | Місце розташування | Кількість працівників |
| 1 | КЗ «Радивилівський міський Будинок культури» | м.Радивилів, вул. Кременецька,1 | 26 |
| 1.2 | Філіал «БК Підзамче» | с.Підзамче, вул. Почаївська, 44 | 3 |
| 1.3 | Філіал «БК Гаї-Лев’ятинські» | с.Гаї-Лев’ятинські, вул. І.Франка,11 | 1 |
| 1.4 | Філіал «Клуб Немирівка» | с.Немирівка, вул. Й.Петлюка, 52В | 0 |
| 1.5 | Філіал « Клуб Дружба» | с. Дружба, вул. Героїв, 4А | 1 |
| 1.6 | Філіал «Клуб Перенятин» | с.Перенятин, вул. Почаївська, 33 | 1 |
| 1.7 | Філіал «Клуб Бугаївка» | с.Бугаївка, вул. Зелена, 19 | 0 |
| 1.8 | Філіал «Клуб Сестрятин» | с.Сестрятин, вул.Проста, 83 | 0 |
| 1.9 | Філіал « Клуб Опарипси» | с.Опарипси, вул. Стрижака, 30 | 0 |
| 2 | Публічна бібліотека | м.Радивилів, вул. Кременецька,1 | 6 |
| 2.1 | Публічно-шкільна бібліотека-філія | с.Башарівка вул .Набережна, 14а | 1 |
| 2.2 | Публічно-шкільна бібліотека-філія | с.Дружба вул.Шкільна, 1б | 1 |
| 2.3 | Публічно-шкільна бібліотека-філія | с.Підзамче вул.Почаївська, 9 | 1 |
| 2.4 | Публічно-шкільна бібліотека-філія | с.Копані вул.Миру, 40 | 1 |
| 2.5 | Публічно-шкільна бібліотека-філія | с.Немирівка вул.Петлюка, 1 | 1 |
| 2.6 | Публічно-шкільна бібліотека-філія | с.Сестрятин вул.Проста, 62 | 1 |

Діяльність бібліотек Радивилівської ТГ спрямована на підтримання позитивного іміджу, співпрацю з соціальними партнерами, здійснення оперативного і комфортного обслуговування користувачів на більш якісному рівні, задоволення інформаційних, загальнокультурних, освітніх потреб пересічного громадянина, впровадження нових форм роботи та сучасних інформаційних технологій.

Охорона здоров’я на території Радивилівської територіальної громади функціонує у статусі комунальних некомерційних підприємств «Радивилівська центральна міська лікарня» Первинної медико-санітарної допомоги (ПМСД), яка складається з 8 фельдшерсько-акушерських пунктів (ФАП) і 3 амбулаторій загальної практики та сімейної медицини, що рівномірно розміщені по громаді.

В КНП «Радивилівська центральна міська лікарня» 6 стаціонарних відділень на 150 ліжок (відділення анестезіології та інтенсивної терапії, хірургічне відділення, терапевтичне відділення, дитяче відділення, інфекційне відділення, акушерсько-гінекологічне відділення). Середня тривалість лікування на соматичних ліжках лікарні в середньому становить 7,6 - 8,1.

**Таблиця 9. Структура охорони здоров’я в громаді**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № з/п | Назва закладу охорони здоров’я | Місце розташування | Кількість лікарів/медперсоналу |
| 1. | КНП «ЦПМСД» | м.Радивилів, вул. Садова, 4 | лікар – 12  медперсонал – 27 |
| 1.1. | Радивилівська амбулаторія загальної практики сімейної медицини | м.Радивилів, вул. Садова, 4 | лікар – 10  медперсонал – 14 |
| 1.2. | Башарівська амбулаторія загальної практики та сімейної медицини | с.Башарівка, вул.Набережна, 8 | лікар - 1  медперсонал – 3 |
| 1.3. | Дружбівська амбулаторія загальної практики та сімейної медицини | с.Дружба, вул. Героїв, 37 А | лікар - 1  медперсонал – 2 |
| 1.4. | ФАП с.Батьків | с.Батьків, вул. Проста, 15 | медсестра - 0  фельдшер – 1 |
| 1.5. | ФАП с.Круки | с.Круки, вул.Українська, 7 | медсестра - 0  фельдшер – 0 |
| 1.6. | ФАП с.Підзамче | с.Підзамче, вул. Почаївська, 20 | медсестра - 0  фельдшер – 1 |
| 1.7. | ФАП с. Копані | с.Копані, вул. Миру 40 А | медсестра - 0  фельдшер – 1 |
| 1.8. | ФАП с.Підлипки | с.Підлипки, Четвертного, 55 | медсестра - 0  фельдшер – 1 |
| 1.9. | ФАП с.Сестрятин | с.Сестрятин, вул. Проста, 86 | медсестра - 0  фельдшер – 1 |
| 1.10 | ФАП с.Бугаївка | с.Бугаївка, вул. Шевченка, 36 | медсестра - 0  фельдшер – 1 |
| 1.11 | ФАП с.Опарипси | с.Опарипси, вул. Стрижака, 49 А | медсестра - 0  фельдшер – 1 |
| 2. | КНП «Радивилівська центральна міська лікарня» | м.Радивилів, вул.Садова, 4 | лікар – 78  медперсонал – 181 |

У КНП «Радивилівська центральна міська лікарня» розроблені та впроваджуються заходи зі  збільшення  частки амбулаторної медичної  допомоги, шляхом впровадження альтернативних методів надання амбулаторної медичної  допомоги, розширення спектру амбулаторних досліджень з акцентом на новітні технології.

Служба у справах дітей

З метою реалізації на території Радивилівської міської ради Рівненської області політики щодо захисту прав, свобод і законних інтересів дітей, запобігання дитячої бездоглядності та безпритульності, сприяння забезпеченню соціально - правового захисту дітей - сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, та дітей, які опинилися в складних життєвих обставинах, було створено відділ Служба у справах дітей Радивилівської міської ради та затверджено положення про її діяльність.

Інклюзивно-ресурсний центр Радивилівської міської ради.

У квітні місяці 2018 року сесією Радивилівської міської ради було прийнято рішення № 486 про створення комунальної установи «Радивилівський інклюзивно-ресурсний центр» Радивилівської міської ради на базі ліцею № 2 ім. П.Г.Стрижака в м.Радивилів, який охоплює всіх дітей віком від 2 до 18 років бувшого Радивилівського району (Радивилівська ТГ, Крупецька ТГ, Козинська ТГ) з особливими освітніми потребами.

Метою діяльності Радивилівського інклюзивно-ресурсного центру є забезпечення прав дітей віком від 2 до 18 років з особливими освітніми потребами, які мають порушення зору, слуху, мовлення, опорно-рухового апарату, інтелектуального розвитку, емоційно-вольової сфери на здобуття дошкільної та загальної середньої освіти.

Сучасний освітній заклад надаватиме підтримку дітям з особливими освітніми потребами, їхнім батькам та вчителям. Соціалізація дітей з особливими освітніми потребами – правильний пріоритет,  відчути себе повноцінним жителем громади має право кожен.

Центр надання адміністративних послуг

Відповідно статті 27 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», з метою наближення роботи органів місцевого самоврядування до європейських стандартів, налагодженню діалогу з громадянами, забезпечення сприятливих умов для реалізації фізичними та юридичними особами їх конституційних прав, свобод та законних інтересів рішенням сесії Радивилівської міської ради від 09 листопада 2018 року було створено відділ Центр надання адміністративних послуг та затверджено Положення про його діяльність (далі – ЦНАП).

Основними завданнями ЦНАПу є:

1) організація надання адміністративних послуг у найкоротший строк та за мінімальної кількості відвідувань суб’єктів звернень;

2) спрощення процедури отримання адміністративних послуг та поліпшення якості їх надання;

3) забезпечення інформування суб’єктів звернень про вимоги та порядок надання адміністративних послуг, що надаються через адміністратора.

На кінець 2021 року через ЦНАП міської ради надаються 302 найбільш необхідних мешканцям громади адміністративних послуги, з них 146 адмінпослуг Радивилівської міської ради, 49 - управління соціального захисту населення Дубенської районної державної адміністрації, 5 - структурних підрозділів Рівненської обласної державної адміністрації, 101 адмінпослуга - інших територіальних органів Центральних органів виконавчої влади, визначених розпорядженням Кабінету Міністрів України від 16.05.2014 № 523-р. Надаються послуги з реєстрації нерухомого майна, бізнесу, у сферах земельних відносин, містобудування та архітектури, реєстрації місця проживання, соціального характеру тощо.

До кінця 2022 року планується збільшення переліку послуг, що будуть надаватися у ЦНАП Радивилівської міської ради і на віддалених робочих місцях адміністраторів ЦНАП. Це надання паспортних послуг та окремих послуг з видачі посвідчення водія та реєстрації транспортних засобів, з реєстрації актів цивільного стану, розширення переліку електронних послуг. Також планується автоматизація обміну даними для скорочення кількості документів та часу на отримання адмінпослуг, розширення співпраці з консультування мешканців громади в приміщенні ЦНАП місцевими органами Пенсійного фонду України, Фонду соціального страхування, з надання безоплатної правової допомоги.

**3.5.Економічна складова розвитку**

На території Радивилівської територіальної громади розвинута харчова, деревообробна, швейна промисловість. Зареєстровано 446 юридичних осіб та 652 фізичні особи-підприємці, в тому числі установи роздрібної торгівлі та громадського харчування. Важливу роль в економічному розвитку громади відіграють приватні підприємці, що працюють в різних галузях.

**ТОП-10 підприємств за чисельністю працівників**

Тов «Щедра нива» - 300

ТзОВ «Юрмія» - 125

ДП «Комбінат хлібопродуктів» - 117

ТМ Добра хлібина - 165

МПП «Дружбівське» - 58

ТОВ "Швейно-торгове підприємство "Маяк" – 48

ТОВ Радивилівський елеватор – 40

КТ «Радивилівська меблева фабрика» - 40

**Найбільші платники ПДФО, 2021 року**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Загальний, тис.грн. | 60 %, до місцевого бюджету |
| КНП «Радивилівська центральна міська лікарня» | 6148,9 | 3689,4 |
| Відділ освіти, культури, туризму, молоді та спорту | 5653,9 | 3392,3 |
| ТзОВ «Щедра нива» | 5310,0 | 3186,0 |
| ДП Радивилівський КХП | 3799,8 | 2279,9 |
| Радивилівський ліцей № 2 ім. П.Г. Стрижака | 3767,8 | 2260,7 |
| Радивилівська міська рада | 3546,2 | 2127,7 |
| ТзОВ «Юрмія» | 3149,4 | 1889,6 |
| ПП «АГРО-ЕКСПРЕС-СЕРВІС» | 3079,7 | 1847,8 |
| Радивилівський професійний ліцей | 2718,6 | 1631,1 |
| КНП «Радивилівський ЦПМСД» | 2084,6 | 1250,8 |
| ПРАТ «Рівнеобленерго» | 1884,0 | 1130,4 |

На кінець ІІІ кварталу 2021 року торгова мережа громади нараховує 83 непродовольчих магазини, 33 продовольчих магазини, 33 змішаних магазинів, 11 кіосків, 34 закладів ресторанного господарства, 1 ринок із змішаним асортиментом.

Головною метою, яку ставить перед собою громада є визначення пріоритетів, на яких будуть зосередженні зусилля та ресурси, подолання спаду виробництва промислової продукції, підвищення конкурентоспроможності продукції, визначення завдання щодо підвищення рівня життя населення, його соціального захисту та розвитку соціальної сфери.

Одним із головних завдань та пріоритетних напрямків щодо розвитку та стабільного функціонування господарства є ефективне налагодження роботи по впровадженню нових технологій, оновленню асортименту продукції̈.

Реальний̆ шлях щодо структурної̈ перебудови господарського комплексу, формування ефективного конкурентного середовища та реальних шляхів до позитивних зрушень в економіці є сприяння розвитковості підприємницької діяльності на території, в тому числі малого бізнесу та створення рекреаційної зони для відпочинку та туризму.

Успіх економічних реформ багато в чому залежить від розвитку малого підприємництва та малого бізнесу. Саме малі підприємства генерують той середній клас, який є гарантом стабільності і добробуту в суспільстві.

Бюджет громади формується у відповідності з Бюджетним Кодексом України і входить до зведеного Державного бюджету України.

**Таблиця 11.Структура доходів та видатків Радивилівської громади**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2017 р. факт** | **2018 р. факт** | **2019 р. факт** | **2020 р. факт** | **2021 р.**  **факт** | **2022 р.план** |
| ***Доходи місцевого бюджету всього,***  ***в т.ч.*** | 99 607,9 | 121 520,0 | 132 506,9 | 129 089,3 | 173394,6 | 156851,1 |
| Доходи, що враховуються при визначенні міжбюджетних трансфертів (власні) | 41 878,2 | 53 698,2 | 62 372,9 | 67 756,4 | 95795,5 | 94000,0 |
| Доходи спеціального фонду, в т.ч. | 5 775,9 | 3 022,8 | 4 755,1 | 6 159,4 | 4713,4 | 354,0 |
| бюджет розвитку | 3 872,7 | 327,4 | 1 118,2 | 719,4 | 732,1 | 320,0 |
| Субвенція | 40 811,4 | 55 551,3 | 56 819,8 | 49 809,9 | 63968,7 | 54541,0 |
| Дотація | 11 142,4 | 9 247,7 | 8 559,1 | 5 363,6 | 9280,2 | 7956,1 |
| ***Видатки місцевого бюджету, в т.ч.*** | 87 173,4 | 116 433,6 | 131 947,8 | 123 430,3 | 165667,1 | 173104,0 |
| поточні | 73 117,3 | 102 229,5 | 114 999,2 | 115 993,2 | 156090,4 | 165105,2 |
| з яких за рахунок субвенцій з бюджетів різних рівнів | 40 811,4 | 70 192,6 | 67 787,6 | 52 43,8 | 72885,7 | 62497,1 |
| капітальні | 14 056,1 | 14 204,1 | 16 948,6 | 7 437,1 | 9576,7 | 7998,8 |
| з яких за рахунок субвенцій з бюджетів різних рівнів | 3 767,7 | 2 179,1 | 1 192,5 | 1 188,2 | 363,2 | 0 |
| Із загального обсягу видатків на утримання: | 87 173,4 | 116 433,6 | 131 947,8 | 123 430,3 | 165667,1 | 173104,0 |
| орган місцевого самоврядування | 6 619,9 | 10 684,4 | 14 596,7 | 18 292,5 | 22509,3 | 29214,4 |
| освіта | 48 097,8 | 62 983,1 | 72 982,4 | 73 978,5 | 102789,5 | 107551,9 |
| культура | 5 354,6 | 4 189,3 | 4 645,3 | 4 747,1 | 7188,5 | 6523,0 |
| охорона здоров’я | 0 | 16,5 | 1 313,8 | 2 067,2 | 6389,9 | 4831,2 |
| житлово-комунальне господарство | 7 728,6 | 7 184,7 | 6 907,2 | 7 739,2 | 7420,0 | 9034,1 |
| інші | 19 372,5 | 31 375,6 | 31 502,4 | 16 605,8 | 19369,9 | 15949,4 |

Першочерговим завданням фінансово-бюджетної складової розвитку Радивилівської громади є підвищення інвестиційної привабливості території громади, а також перехід до більш економічно збалансованої системи управління комунальним майном. Оскільки одним із основним доходів громади є надходження від платників податків, тому розвиток малого і середнього бізнесу є необхідною умовою для соціально - економічного розвитку громади в цілому.

***Агропромисловий розвиток***

**Перелік сільськогосподарський підприємств, які здійснюють свою діяльність на території Радивилівської громади:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Назва господарства | Земельний банк, га | Рід занять |
| 1. | ПП «Агро-Еспрес-Сервіс» | 4255 | Рослинництво |
| 2. | ТзОВ «Славіом» | 1249,24 | Рослинництво |
| 3. | СВК «Немирівський» | 33,43 | Рослинництво |
| 4. | СГ «Корнет» | 38,15 | Рослинництво |
| 5. | ПП «Агро+» | 98,0 | Рослинництво |
| 6. | ТзОВ «Агролан «Крупець» | 652,0 | Рослинництво |
| 7. | ТзОВ ВТП «Щедра нива» | 350 | Рослинництво |
| 8. | ТзОВ ВКП «Щедра нива» | 1300 | Рослинництво |
| 9. | ПП Іванюк А.В. | 99,0 | Рослинництво |
| 10. | ПП Ціолка О.В. | 15,0 | Рослинництво |
| 11. | ТОВ «Віктал Агро» | 298 | Рослинництво |
| 12. | ТОВ «Сяйво Л.П.Д.» | 1556 | Рослинництво |
| 13. | СФГ «Крупецьагроптиця | 786,98 | Рослинництво |
| 14. | ФГ «Щедрий врожай» | 40,65 | Рослинництво |
| 15. | ТОВ «Радивилів-Агро» | 643,47 | Рослинництво |
| 16. | СФГ «Агротехсервіс» | 3,69 | Рослинництво |

## 

## МЕТОДОЛОГІЧНІ ПОЯСНЕННЯ

Процес децентралізації влади, розпочатий в Україні у 2014 році, передбачав, що спроможні об‘єднані територіальні громади (далі - ТГ) повинні стати базовим рівнем ефективної системи влади в Україні. Водночас процес консолідації громад був тривалим та неоднозначним. На етапі створення ТГ - численні виклики, серед яких ключовими є:

* + спроможність до ефективного управління суттєво більшими бюджетними ресурсами, а також земельними ресурсами у межах населених пунктів, які стали доступними після формування ТГ. Ускладнена відсутністю узгоджених пріоритетів розвитку між окремими населеними пунктами у складі ТГ.
  + збільшення кількості зацікавлених сторін, з якими потрібно узгоджувати прийняття рішень у межах ТГ.
  + обмеженість статистичних даних щодо соціально-економічного розвитку, демографічної ситуації та інших сфер у рамках новоствореної ТГ.
  + нечітка розмежованість повноважень між органами влади районного рівня та новоствореної ТГ, зокрема у сфері охорони здоров’я.

У більш широкому контексті ТГ повинна ефективно відповідати зовнішнім викликам, таким як глобалізація, підвищення мобільності трудових ресурсів та пов‘язаний з цим ріст безробіття, посилення міжнародної конкуренції за інвестиції та розвиткові ресурси.

Відповіддю має стати стратегічне планування розвитку ТГ з визначенням пріоритетних цілей та фокусуванням обмежених ресурсів на досягнення саме таких цілей. У цьому контексті важливим є не тільки (і не стільки) сам планувальний документ, скільки процес його створення за участі широкого кола зацікавлених сторін – представників різних населених пунктів, підприємств, установ та організацій.

Під час дискусій, що відбувалися у процесі стратегування Радивилівської ТГ, переважно, використовувався термін «стратегічне планування ТГ». Однак, цей термін слід використовувати із розумінням того, що:

Однією з ознак «стратегічності» плану є довгостроковий горизонт планування (10 років). У громаді , де відбулося укрупнення відсутня «історія», тобто, неможливо відстежити поведінку територіальної громади як цілісної територіальної соціально-економічної системи за попередні періоди, а період ідентифікації базових умов, які матимуть суттєвий вплив на подальшу суб‘єктність ТГ, відбуватиметься упродовж 2021-2022 років.

Стратегія громади повинна узгоджуватися зі стратегіями вищого рівня – області, країни. На сьогодні стратегії вищого рівня розроблені на період до 2027 року.

Методологія розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку - як це викладено в таблиці.

### Таблиця 1. Принципи місцевого розвитку

|  |  |
| --- | --- |
| **Відповідальне управління довкіллям та раціональним використанням природних ресурсів** | **Здорова і справедлива громада** |
| * покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання * поліпшення середовища проживання,   важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь | * забезпечення різних потреб усіх громадян через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції * забезпечення рівних шансів для всіх |
| **Стала економіка** | **Практика належного урядування** |
| * створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання * створення рівних економічних можливостей для всіх. Екологічні втрати компенсують ті, хто їх спричиняє. Ефективне використання   ресурсів стимулюється | * постійне вдосконалення ефективного урядування із залученням творчості та енергії громадян |

Залучення широкого кола громадян до творення стратегічного плану розвитку ТГ дозволяє, ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому однією з основних складових процесу планування є обов’язкова участь у ньому усіх активних та зацікавлених представників громади. Розроблена таким чином стратегія відображає інтереси усіх громадян, а тому сприймається громадою як «своя». Створений разом з громадою стратегічний план незалежно від особистісних якостей керівників, або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

Розпорядженням Радивилівського міського голови від 17.12.2020 р. № 234 були затверджені Положення та склад робочої групи з розробки Стратегічного плану розвитку Радивилівської територіальної громади на період до 2027 року, розпорядженням міського голови від 16.04.2021 року № 82 внесенні зміни у склад робочої групи з розробки Стратегічного плану розвитку ( далі – Робоча група).

**4. ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ**

## Сценарії розвитку Радивилівської міської територіальної громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору.

Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови (фактори) можуть бути як зовнішні, так і внутрішні.

Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Зважаючи на те, що відбулося у 2020 році укрупнення громад і до Радивилівської громади доєднано сусідню Бугаївську сільську територіальну громаду бракує достовірних даних для відстеження попередньої динаміки соціально-економічних процесів, повноцінне формулювання сценаріїв у 2021 році неможливе (стане можливим під час наступних періодів стратегічного планування – через 3-5 років).

Таким чином, наведені нижче елементи сценарного моделювання відображають, передусім вплив на громаду зовнішніх факторів.

Основними варіантами сценаріїв розвитку є: консервативний (песимістичний) та прогресивний (оптимістичний).

### Консервативний сценарій

Консервативний (песимістичний) сценарій розвитку громади формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: **громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку.**

**Базові припущення – національний та регіональний рівень:**

* + 1. Російська військова агресія в Україні: залишається ризик переходу в довготривалу активну фазу, конфлікт на лінії розмежування періодично загострюється
    2. Зростаючі видатки держбюджету на утримання ЗСУ та ВПК обмежують бюджетні ресурси на інфраструктурні та інші розвиткові проекти.
    3. Продовження поширення COVID-19 та інших мутуючих штамів епідемії в Україні, впровадження постійних карантиних обмежень, і як наслідок, занепад малого та середнього бізнесу, зменшення надходжень до бюджетів.
    4. Розподіл коштів ДФРР відходить від формату конкурсних засад і все більше нагадує практику «ручного» керування.
    5. Рівень корупції в країні суттєво не змінюється.
    6. ВВП України поступово відновлюється, однак низькими темпами - по 2-2,5% щороку.
    7. Гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку, продовжується неконтрольована інфляція.
    8. Інвестиційна привабливість України залишається низькою, інвестиційна активність обмежена.
    9. Доходи населення зростають темпами, не вищими, аніж інфляція.
    10. З ростом тарифів на комунальні послуги підвищується ймовірність кризи неплатежів населення, що призводить до поглиблення проблем ЖКГ.

**Базові припущення – місцевий рівень:**

1. Ідентичність громади на стадії формування, пізнаваність в регіоні та Україні поки що незначна.
2. Інвестиційний та підприємницький клімат у громаді залишаються на тому ж рівні.
3. На фоні активної фази війни та макроекономічних тенденцій зростають обсяги міграції населення країни, у т.ч. молоді закордон, зокрема до Республіки Польща.
4. Рівень купівельної спроможності населення знижується, винятки становлять домогосподарства, які отримують грошові перекази з-за кордону від трудових мігрантів.
5. Рівень фінансової спроможності громади не покращується через пандемію та економічну ситуацію.
6. Ідентичність громади локалізується довкола міста Радивилова, поглиблюючи дистанцію між центральною садибою та іншими поселеннями.

**У результаті:**

* Демографічна ситуація на найближчі роки залишається без змін, погіршуючись в сільських територіях громади, при цьому вікова структура населення змінюється в бік скорочення працездатного населення та його «старіння», що, відповідно, призводить до зростання навантаження на працездатне населення.
* Внаслідок скорочення робочих місць в реальному секторі більшість населення живе за рахунок торгівлі, послуг, пенсійних та соціальних виплат.
* Сільські території продовжують занепадати через відсутність місць праці та реальних джерел доходів сільського населення.
* Несприятливий підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість громади сприяє скороченню рівня економіки.
* Внаслідок зростання доходів бюджету після об'єднання дещо покращуються окремі об’єкти громади, однак розпорошення коштів по населених пунктах території не дозволяє створити кумулятивного ефекту: модернізація інфраструктури розтягується на довгі роки.

Населення громади скорочується все вищими темпами, зокрема за рахунок міграції молодих людей і цілих сімей. Зменшення кількості дітей шкільного віку зумовлює потребу у радикальній оптимізації шкіл. Малий і середній бізнес не розвивається. Доходів бюджету ТГ недостатньо для покращання інфраструктури громади. Сільські території животіють, фінансування відбувається за залишковим принципом. Серед місцевих мешканців зростає соціальна напруга та невдоволення об’єднанням в ОТГ.

### Прогресивний сценарій

Прогресивний (оптимістичний) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: **громада активно використовує можливості в умовах динамічного розвитку країни.**

**Базові припущення – національний та регіональний рівень:**

1. РФ згортає військову присутність в Україні і локалізує військові дії.
2. Подолання пандемії COVID-19 та інших мутуючих штамів, позбавлення від застарілих і штучних нашарувань, почнеться розвиток економіки та суспільства.
3. Кошти ДФРР розподіляються на конкурсних засадах і реально стимулюють місцевий економічний розвиток.
4. Впроваджуються системні реформи: судова, податкова, децентралізація та ін. Як наслідок – зменшується корупційний тиск на бізнес і громадян
5. ВВП країни починає випереджуюче зростання – по 4-6% щороку
6. Гривня стабільна
7. Інвестиційна привабливість країни покращується
8. Податкова реформа виводить бізнес із «тіні»
9. Доходи населення поступово зростають
10. Соціальна політика держави мінімізує ризики росту неплатежів внаслідок зростання тарифів на комунальні послуги.
11. Регіон активно впроваджує Стратегію розвитку Рівненщини та держави.

**Базові припущення – місцевий рівень:**

1. Громада формує власну ідентичність («візерунок») та «якірні точки» розвитку території.
2. Сформовані базові планувальні документи громади: стратегія, зонування земель громади, схему планування громади, інвестиційний паспорт громади
3. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат – громада стає привабливою для інвесторів
4. Створюються привабливі інвестиційні пропозицій у сферах глибокої переробки с/г продукції, високотехнологічних виробництв
5. Мережа навчальних закладів, профнавчання забезпечує пропозицію робочої сили відповідно до потреб ринку праці
6. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку регіону та, відповідно, реципієнтом Державного Фонду регіонального розвитку
7. Громада ефективно використовує державні субвенції на розвиток інфраструктури.

**У результаті:** Радивилівська міська територіальна громада позиціонує себе як активна інвестиційно приваблива та водночас екологічно чиста територія, громада гармонійного поєднання промислового розвитку на основі високих технологій та розвинутого сільського господарства. Внаслідок злагодженої політики регіону і громади формуються і просуваються на інвестиційні ринки привабливі інвестиційні пропозиції. Залучення стратегічних інвесторів дозволить радикально змінити імідж громади. Зросте кількість робочих місць та рівень доходів населення. Малий і середній бізнес розвивається.

Розвиток території громади забезпечується інвестиціями аграрний сектор, підтримкою сільських обслуговуючих кооперативів та не аграрними видами бізнесу. Аграрний сектор громади повністю забезпечує продуктами харчування себе та експортує їх за межі громади.

Активна діяльність громади у залученні позабюджетних коштів, зокрема з ДФРР, дозволить поступово покращити інженерну та соціальну інфраструктуру.

**3.3. SWOT-аналіз Радивилівської міської територіальної громади**

(за результатами засідання робочої групи від \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, протокол №1)

1. SWOT-аналіз Радивилівської громади

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| 1. Вигідне географічне розташування, що підвищує можливості збуту товарів народного споживання, виробничої кооперації, підвищення життєвого рівня тощо.  2. Достатньо розвинута магістральна транспортна інфраструктура із значним потенціалом. Через територію громади проходить автошлях європейського значення Е-40 (європейський транспортний коридор Е-22), залізниця Львів-Здолбунів (товарна та пасажирська станції Радивилів).  3. Громада розширила територію, за рахунок об’єднання із сільськими громадами.  3. Радивилів розташований близько до кордонів Євросоюзу. Відстань до найближчого пункту пропуску через українсько-польський кордон (Рава-Руська) – 130 км.  4. Наявність об‘єктів та земельних ділянок в межах міста та сільських населених пунктів громади, та за межами населених пунктів, доступних для інвестування  5. Наявність професійно-технічного навчального закладу.  6. Сприятливі кліматичні умови.  7. Землі сільськогосподарського призначення лежать на рівнинному ландшафті  8. Туристична привабливість.  9. Низьке екологічне навантаження.  10. Творчі колективи одні з найкращих в області та популяризують громаду в Україні. Є можливість популяризувати громаду за кордоном.  11. Велика кількість підприємців, які швидко адаптуються в нових економічних умовах.  12. Розвинена мережа об’єктів торгівлі, закладів ресторанного господарства та суб’єктів по наданню побутових послуг населенню;  Малими підприємцями надаються послуги пошив одягу, ремонту взуття, фото послуги, послуги з ремонту побутової техніки, ремонту автотранспортних засобів  13. Наявність водойм.  14. Високий рівень забезпечення надання адміністративних послуг  15. Громада приєдналась до ініціативи «Угода мерів» | 1. Значна частка населення старшого за працездатний вік, природне скорочення населення. 2. Пандемія COVID-19 та інших мутуючих штамів 3. Високий рівень безробіття 4. Низький середній рівень оплати праці 5. Велика кількість осіб працевлаштованих нелегально, які отримують зарплати «в конвертах». 6. Низький рівень іноземних та внутрішніх інвестицій 7. Мала частка малих підприємств у структурі економіки громади 8. Неналежна якість, подекуди – відсутність дорожнього покриття між населеними пунктами громади 9. Низький рівень громадської активності 10. Відсутність інфраструктури підтримки бізнесу 11. Висока частка тіньової економіки 12. Значна зношеність основних виробничих потужностей 13. Поганий стан очисних споруд у м.Радивилів. 14. Недостатній рівень матеріально-технічного забезпечення медичної галузі. Відсутність кваліфікованих кадрів. 15. Незначний досвід у залученні позабюджетних коштів. 16. Слабке знання іноземних мов. 17. Байдужість населення, низька культура поведінки. 18. Зростання вартості сировини, електричної енергії та газу |
| **Можливості** | **Загрози** |
| 1. Зростання попиту на продовольство на світовому ринку стимулюватиме розвиток АПК. 2. Зростання світового попиту на екологічно чисту продукцію АПК. 3. Продовження реформ в Україні сприятиме покращенню бізнес-клімату 4. Зростання популярності сільського, зеленого, культурного туризму серед населення України та Європи. 5. Продовження євро інтеграційних процесів сприятиме зростанню зацікавленості інвесторів до України 6. Діяльність в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть територіальні громади 7. Залучення інвестицій 8. Підвищення підприємницького потенціалу населення. 9. Підвищення громадської активності та збільшення кількості локальних ініціатив. 10. Зростання рівня професійної освіти мешканців. | 1. Продовження війни або замороження військового конфлікту на сході та півдні України 2. Продовження карантинних обмежень у зв’язку із пандемією COVID-19 та інших мутуючих штамів. 3. Відплив за межі громади молоді, кваліфікованих кадрів 4. Корупція, корумпованість силових та судових структур, контролюючих органів, складність дозвільно-погоджувальних процедур 5. Перекладання на місцеве самоврядування державних фінансових зобов‘язань щодо забезпечення соціальних стандартів 6. Згортання реформ 7. Високий рівень безробіття 8. Поширення алкоголізму та шкідливих звичок. |

**4.3. Порівняльні переваги**

**Підтримують**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Сильні сторони** |  | **Можливості** |
| 1. Вигідне географічне розташування, що підвищує можливості збуту товарів народного споживання, виробничої кооперації, підвищення життєвого рівня тощо. |  | 1.Зростання попиту на продовольство на світовому ринку стимулюватиме розвиток АПК. |
|  |  |  |
| 2. Достатньо розвинута магістральна транспортна інфраструктура із значним потенціалом. Через територію громади проходить автошлях європейського значення Е-40 (європейський транспортний коридор Е-22), залізниця Львів-Здолбунів (товарна та пасажирська станції Радивилів). |  | 2.Зростання світового попиту на екологічно чисту продукцію АПК. |
|  |  |  |
| 3. Громада розширила територію, за рахунок об’єднання із сільськими громадами. |  | 3.Продовження реформ в Україні сприятиме покращенню бізнес-клімату |
|  |  |  |
| 4. Радивилів розташований близько до кордонів Євросоюзу. Відстань до найближчого пункту пропуску через українсько-польський кордон (Рава-Руська) – 130 км. |  | 4.Зростання популярності сільського, зеленого, культурного туризму серед населення України та Європи. |
|  |  |  |
| 5. Наявність об‘єктів та земельних ділянок в межах міста та сільських населених пунктів громади, та за межами населених пунктів, доступних для інвестування |  | 5.Продовження євро інтеграційних процесів сприятиме зростанню зацікавленості інвесторів до України |
|  |  |  |
| 6. Наявність професійно-технічного навчального закладу. |  | 6.Діяльність в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть територіальні громади |
|  |  |  |
| 7. Сприятливі кліматичні умови. |  | 7.Залучення інвестицій |
|  |  |  |
| 8. Землі сільськогосподарського призначення лежать на рівнинному ландшафті |  | 8.Підвищення підприємницького потенціалу населення. |
|  |  |  |
| 9. Туристична привабливість |  | 9.Підвищення громадської активності та збільшення кількості локальних ініціатив. |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 10. Низьке екологічне навантаження. |  | 10.Зростання рівня професійної освіти мешканців. |

|  |
| --- |
| 11. Творчі колективи одні з найкращих в області та популяризують громаду в Україні. Є можливість популяризувати громаду за кордоном. |

|  |  |
| --- | --- |
| 12. Велика кількість підприємців, які швидко адаптуються в нових економічних умовах. |  |

|  |  |
| --- | --- |
| 13. Розвинена мережа об’єктів торгівлі, закладів ресторанного господарства та суб’єктів по наданню побутових послуг населенню; Малими підприємцями надаються послуги пошив одягу, ремонту взуття, фото послуги, послуги з ремонту побутової техніки, ремонту автотранспортних засобів |  |

|  |  |
| --- | --- |
| 14. Наявність водойм. |  |

|  |  |
| --- | --- |
| 15. Високий рівень забезпечення надання адміністративних послуг  16. Громада приєдналась до ініціативи «Угода мерів» |  |

**Мал. 1 Порівняльні переваги**

**Виклики**

**Зменшують**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Слабкі сторони** |  | **Можливості** |
| 1.Значна частка населення старшого за працездатний вік, природне скорочення населення. |  | 1.Зростання попиту на продовольство на світовому ринку стимулюватиме розвиток АПК. |
|  |  |  |
| 2.Пандемія COVID-19 та інших мутуючих штамів. |  | 2.Зростання світового попиту на екологічно чисту продукцію АПК. |
|  |  |  |
| 3.Високий рівень безробіття. |  | 3.Продовження реформ в Україні сприятиме покращенню бізнес-клімату |
|  |  |  |
| 4.Низький середній рівень оплати праці |  | 4.Зростання популярності сільського, зеленого, культурного туризму серед населення України та Європи. |
|  |  |  |
| 5.Велика кількість осіб працевлаштованих нелегально, які отримують зарплати «в конвертах». |  | 5.Продовження євро інтеграційних процесів сприятиме зростанню зацікавленості інвесторів до України |
|  |  |  |
| 6.Низький рівень іноземних та внутрішніх інвестицій |  | 6.Діяльність в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть територіальні громади |
|  |  |  |
| 7.Мала частка малих підприємств у структурі економіки громади |  | 7.Залучення інвестицій |
|  |  |  |
| 8.Неналежна якість, подекуди – відсутність дорожнього покриття між населеними пунктами громади |  | 8.Підвищення підприємницького потенціалу населення. |
|  |  |  |
| 9.Низький рівень громадської активності |  | 9.Підвищення громадської активності та збільшення кількості локальних ініціатив. |
|  |  |  |
| 10.Відсутність інфраструктури підтримки бізнесу |  | 10.Зростання рівня професійної освіти мешканців. |
|  |  |  |
| 11.Висока частка тіньової економіки |  |  |
|  |  |  |
| 12.Значна зношеність основних виробничих потужностей |  |  |
|  |  |  |
| 13.Поганий стан очисних споруд у м.Радивилів. |  |  |
|  |  |  |
| 14.Недостатній рівень матеріально-технічного забезпечення медичної галузі. Відсутність кваліфікованих кадрів. |  |  |
|  |  |  |
| 15.Незначний досвід у залученні позабюджетних коштів. |  |  |
|  |  |  |
| 16.Слабке знання іноземних мов. |  |  |
|  |  |  |
| 17.Байдужість населення, низька культура поведінки. |  |  |
|  |  |  |
| 18.Зростання вартості сировини, електричної енергії та газу |  |  |

**Мал. 2 ВикликиРизики**

**Посилюють**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Слабкі сторони** |  | **Загрози** |
| 1.Значна частка населення старшого за працездатний вік, природне скорочення населення. |  | 1.Продовження війни або замороження військового конфлікту на сході України |
|  |  |  |
| 2.Пандемія COVID-19 та інших мутуючих штамів. |  | 2.Продовження карантинних обмежень у зв’язку із пандемією COVID-19 та інших мутуючих штамів. |
|  |  |  |
| 3.Високий рівень безробіття. |  | 3.Відплив за межі громади молоді, кваліфікованих кадрів |
|  |  |  |
| 4.Низький середній рівень оплати праці |  | 4.Корупція, корумпованість силових та судових структур, контролюючих органів, складність дозвільно-погоджувальних процедур |
|  |  |  |
| 5.Велика кількість осіб працевлаштованих нелегально, які отримують зарплати «в конвертах». |  | 5.Перекладання на місцеве самоврядування державних фінансових зобов‘язань щодо забезпечення соціальних стандартів |
|  |  |  |
| 6.Низький рівень іноземних та внутрішніх інвестицій |  | 6.Згортання реформ |
|  |  |  |
| 7.Мала частка малих підприємств у структурі економіки громади |  | 7.Високий рівень безробіття |
|  |  |  |
| 8.Неналежна якість, подекуди – відсутність дорожнього покриття між населеними пунктами громади |  | 8.Поширення алкоголізму та шкідливих звичок. |
|  |  |  |
| 9.Низький рівень громадської активності |  |  |
|  |  |  |
| 10.Відсутність інфраструктури підтримки бізнесу |  |  |
|  |  |  |
| 11.Висока частка тіньової економіки |  |  |
|  |  |  |
| 12.Значна зношеність основних виробничих потужностей |  |  |
|  |  |  |
| 13.Поганий стан очисних споруд у м.Радивилів. |  |  |
|  |  |  |
| 14.Недостатній рівень матеріально-технічного забезпечення медичної галузі. Відсутність кваліфікованих кадрів. |  |  |
|  |  |  |
| 15.Незначний досвід у залученні позабюджетних коштів. |  |  |
|  |  |  |
| 16.Слабке знання іноземних мов. |  |  |
|  |  |  |
| 17.Байдужість населення, низька культура поведінки. |  |  |
|  |  |  |
| 18.Зростання вартості сировини, електричної енергії та газу |  |  |

**Мал. 3 Ризики**

***4.4. Стратегічне бачення розвитку Радивилівської територіальної громади***

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу та SWOT-матриці, члени робочої групи обрали, як базову, динамічну (конкурентну стратегію), яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

**Бачення розвитку Радивилівської** територіальної громади у 2027 році:

**Зниження рівня безробіття**

**Безпека, комфортні умови життя**

**Розвиток освіти, культури, спорту, медицини**

**Розвиток агропромислового розвитку**

Таким чином були обрані три головні сфери фокусування зусиль з розвитку Радивилівської територіальної громади:

**Сталий економічний розвиток**

**Розвиток людського потенціалу**

**Підвищення якості життя**

**Бачення розвитку** Радивилівської територіальної громади до 2027 року:

**Радивилівська міська територіальна громада - це**

**інвестиційно приваблива, екологічно чиста територія з вигідним географічним розташуванням, територія гармонійного поєднання промислового розвитку на основі високих технологій та розвинутого сільського господарства. Громада з високим рівне освітніх, медичних, соціальних послуг та правопорядку, комфортна для проживання, ведення бізнесу та відпочинку.**

Стратегічне бачення розвитку зосереджується на основних напрямках розвитку, які є достатньо загальними, до яких варто прагнути територіальній громаді, а також є конкретизованими для впровадження проектів економічного, соціального та культурного спрямування.

Кінцевою ціллю, що постає зі стратегічного бачення розвитку, є створення для мешканців Радивилівської територіальної громади високих стандартів життя, забезпечення можливостей праці та добробуту.

**5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ**

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу та SWOT-матриці, члени робочої групи обрала, як базову, динамічну (конкурентну стратегію), яка передбачає формування конкурентних переваг населених пунктів громади шляхом мінімізації впливу на їх розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому місто та сільські населені пункти громади повинні максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином були обрані дві головні сфери фокусування зусиль з розвитку Радивилівської громади:

***1. Сталий економічний розвиток***, оскільки процеси трансформації економіки нашої держави та наявний у громади потенціал надають широкі можливості для розвитку цієї сфери.

***2. Підвищення якості життя***, оскільки на селі найбільше відставання у якості життя, що призводить до негативних соціальних та демографічних наслідків, але разом з тим сільські території мають великий потенціал щодо залучення інвестицій.

Для досягнення стратегічного бачення, за кожною стратегічного ціллю були визначені операційні цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою. Стратегічні цілі повинні давати відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади.

***3. Розвиток людського потенціалу***, оскільки у гуманітарній складовій життя Радивилівської громади є низка проблем, що пов’язані з якістю свідомості мешканців, зокрема, це низький рівень відповідальності громадян, особливо щодо чистоти, відсутність конструктивного діалогу між владою, бізнесом та громадою, низький рівень знань населення щодо своїх обов’язків та прав, проблеми дозвілля молоді та інше. Звичайно, такі проблеми впливають на демографічні показники та є причиною міграції населення з громади. Тому найважливішим завданням є забезпечення належної якості життя громадян.

**5.1. Операційні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.**

**Таблиця. Стратегічні, операційні цілі та завдання**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Стратегічні цілі** | **Операційні цілі** | **Завдання** |
| **1. Сталий економічний розвиток** | * 1. **Інвестиції та бізнес** | 1.1.1. Проведення інвентаризації нерухомого майна і земельних ділянок, визначення суб’єктів, потенційно привабливих для бізнесу |
| 1.1.2. Розроблення комплексного плану просторового розвитку території Радивилівської територіальної громади, а також нових генеральних планів населених пунктів та іншої містобудівної документації на місцевому рівні. |
| 1.1.3. Розробка інвестиційного паспорту ТГ для потенційних внутрішніх та зовнішніх інвесторів |
| 1.1.4. Виготовлення Концепції індустріального парку, розвиток індустріального парку |
| 1.1.5. Розроблення системи реєстру нерухомого майна з можливістю періодичного оновлення інформації про наявні ресурси |
| 1.1.6. Участь у грантових, транскордонних проектах та програмах |
| 1.1.7. Сприяння та підтримка релокованих підприємств |
| * 1. **Стимулювання малого та середнього бізнесу** | 1.2.1. Створення механізму підтримки осіб, які започатковують підприємницьку діяльність |
| 1.2.2. Надання допомоги та підтримки релокованим підприємствам |
| 1.2.2. Проведення навчання для представників бізнесу на тему актуальних трендів і тем в управлінні підприємствами і людським персоналом |
| * 1. **Енергоефективність та відновлювані джерела енергії** | 1.3.1. Проведення енергетичних аудитів та отримання сертифікатів енергетичної ефективності будівель бюджетної сфери |
| 1.3.2. Проведення заходів з пропагування відновлювальних джерел електроенергії |
| 1.3.3. Заміна старого електрообладнання на нове енергозберігаюче. |
| 1.3.4. Проведення капітальних ремонтів бюджетних будівель із застосуванням енергоефективних заходів |
| 1.3.5. Впровадження альтернативних джерел енергії, заміна котлів в бюджетних установах на енергоефективні з використанням альтернативних джерел енергії |
| 1.3.6. Створення сонячної електростанції |
| **1.4. Розвиток туризму** | 1.4.1. Розвиток інфраструктури перебування туристів: приватні агросадиби (міні готелі), готелі, кафе, сувенірні крамнички та ін. |
| 1.4.2. Підготовка схем туристичних маршрутів для пішого та велосипедного туризму з локаціями гастрономічних традицій, (с.Дружба), їх маркування |
| 1.4.3. Створення місцевих туристичних продуктів |
| 1.4.4. Виготовлення рекламної продукції, промоційних матеріалів |
| **ІІ. Підвищення якості життя** | **2.1. Безпека** | 2.1.1. Підтримка розвитку охорони здоров’я |
| 2.1.2.Підвищенн якості надання медичних послуг |
| 2.1.3. Освітлення пішохідних переходів, вулиць, зупинок громадського транспорту, місць загального користування |
| 2.1.4.Створення системи відеонагляду в комунальних закладах громади та в місцях масового перебування людей |
| 2.1.5. Встановлення дорожніх знаків, вказівників та оглядових дорожніх дзеркал на комунальних дорогах громади |
| 2.1.6. Формування системи освітлення з врахуванням гендерно-безпекових потреб міського та сільського населення  2.1.7 Створення центрів безпеки, добровільних пожежних формувань |
| **2.2. Комфортне середовище** | 2.2.1. Покращення стану доріг та тротуарів |
| 2.2.2. Заміна водопровідно-каналізаційних мереж |
| 2.2.4. Модернізація та підвищення рівня матеріально-технічного забезпечення закладів освіти, медицини та культури |
| 2.2.5. Будівництво та капітальний ремонт ліній електропередач |
| 2.2.6. Розвиток культури та спортивної інфраструктури |
| 2.2.7. Розвиток житлово-комунального господарства |
| 2.2.8. Реконструкція/капітальний ремонт багатоквартирних житлових будинків (ОСББ) |
| 2.2.9. Організація зон рекреації |
| 2.2.10. Стерилізація та контроль за безпритульними тваринами |
| **2.3. Зайнятість населення** | 2.3.1. Сприяння самозайнятості у сільській місцевості та ВПО |
| 2.3.2. Створення сільськогосподарських кооперативів (ягідний, молочний, розведення риби, свиней, домашньої птиці, тощо) з мережею пунктів прийому від населення відповідної сировини |
| 2.3.3. Створення сімейних фермерських господарств |
| **2.4. Покращення стану довкілля** | 2.4.1. Оптимізація системи збору і утилізації твердих побутових відходів, очищення рідких відходів, реконструкція очисних споруд м.Радивилів |
| 2.4.2. Покращення інфраструктури водозабезпечення та водовідведення сільських територій та м.Радивилів |
| 2.4.3. Екологія: озеленення громади, боротьба з карантинними рослинами, |
| 2.4.4. Проведення екологічних акцій очищення берегів річок, ставків та озер, територій лісосмуг, розчищення й розчулення джерел тощо |
| **ІІІ. Розвиток людського потенціалу** | **3.1. Освіта** | 3.1.1. Стимулювати поліпшення системи дошкільної та шкільної освіти в громаді |
| 3.1.2.Оптимізація закладів освіти |
| 3.1.3. Інклюзія |
| **3.2. Фізична культура та спорт** | 3.2.1. Підтримка спортивних ініціатив та заходів із формування культури активного та здорового способу життя |
| 3.2.2. Проведення спортивних змагань локального, регіонального рівнів |
| 3.2.3. Створення активних парків в громаді |
| 3.2.4. Організація спортивних і дитячих майданчиків із доступом осіб із особливими потребами |
| **3.3. Культура та туризм** | 3.3.1. Запровадження та проведення щорічних спортивно-культурних заходів |
| 3.3.2. Створення туристичного бренду «Перенятинські вали» |
| 3.3.3. Удосконалення роботи закладів культури, як центрів активності мешканців громади |
| 3.3.4. Виховання активної громадянської позиції серед дітей та молоді Радивилівської громади |
| **3.4. Соціальна мобілізація та активізація громади** | 3.4.1. Удосконалення системи підготовки молоді до умов ринку праці |
| 3.4.2. Розвиток лідерських та підприємницьких якостей населення |
| 3.4.3. Залучення до активного суспільного життя вразливих верств населення, ВПО та ін. |
| 3.4.4. Створення та розвиток молодіжного центру в громаді |
| 3.4.5. Формування екологічної культури населення |

**6. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ**

В основу Плану реалізації стратегії лягли проектні ідеї, відібрані під час засідання Робочої групи та доопрацьовані членами Робочої групи на основі пропозицій, що надійшли від представників підприємств, установ та організацій Радивилівської громади.

**Часові рамки і засоби реалізації**

План реалізації стратегії складається з 145 технічних завдань та проектів місцевого розвитку (далі – ТЗ) які будуть впроваджуватись упродовж 2021-2027 років. Впровадження проектів цієї програми можливе через:

* внесення заходів до програм (Плану) соціально-економічного розвитку, можливо - галузевих регіональних програм;
* залучення коштів Державного фонду регіонального розвитку;
* залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги суб’єктами місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;
* інші залучення співфінансування.

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ І «СТАЛИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК»**

**Таблиця \_\_\_ Територія впливу проектів плану реалізації Стратегії**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ з/п** | **Завдання** | **Назва проекту** | **Територія впливу** |
| **Операційна ціль 1.1. Інвестиції та бізнес** | | | |
|  | 1.1.1. | Розроблення проектів землеустрою щодо відведення земельних ділянок у комунальну власність та проектів | Радивилівська ТГ |
|  | Розроблення реєстрів земельних ділянок типу «Грінфілд» та об’єктів типу «Браунфілд» | Радивилівська ТГ |
|  | Розроблення та реалізація проектів і програм міжнародної технічної допомоги, міжрегіональної та міжнародної кооперації | Радивилівська ТГ |
|  | Розроблення технічної документації з нормативної грошової оцінки земель населених пунктів | Радивилівська ТГ |
|  | Розроблення проектів землеустрою щодо встановлення (зміни) меж населених пунктів | Радивилівська ТГ |
|  | Створення розділу «Для інвестора» на офіційному сайті Радивилівської ТГ | Радивилівська ТГ |
|  | Виготовлення Концепції індустріального парку (ІП), розвиток ІП | Радивилівська ТГ |
|  | 1.1.2. | Розроблення генерального плану м. Радивилів з планом зонування або детальним планом території | м.Радивилів |
|  | Розроблення генерального плану с. Бугаївка з планом зонування або детальним планом території | с. Бугаївка |
|  | Розроблення генерального плану с. Лев’ятин з планом зонування або детальним планом території | с. Лев’ятин |
|  | Розроблення генерального плану с. Опарипси з планом зонування або детальним планом території | с. Опарипси |
|  | Розроблення генерального плану с. Балки з планом зонування або детальним планом території | с. Балки |
|  | Розроблення детальних планів територій населених пунктів | Радивилівська ТГ |
|  | Розроблення технічних документацій із землеустрою щодо інвентаризації земель населених пунктів | Радивилівська ТГ |
|  | Розроблення проектів землеустрою щодо встановлення (зміни) меж населених пунктів | Радивилівська ТГ |
|  | Розроблення технічної документації з нормативної грошової оцінки земель населених пунктів. | Радивилівська ТГ |
|  | Розроблення комплексного плану просторового планування громади | Радивилівська ТГ |
|  | 1.1.3. | Розроблення інвестиційного паспорту Радивилівської територіальної громади | Радивилівська ТГ |
|  | Розроблення інвестиційного сайту, підготовка промоматеріалів | Радивилівська ТГ |
|  | 1.1.4. | Виготовлення Концепції індустріального парку (ІП) | Радивилівська ТГ |
|  | Розвиток індустріального парку |  |
|  | 1.1.5. | Створення системи реєстру нерухомого майна громади | Радивилівська ТГ |
|  | 1.1.6. | Участь у міжнародних виставках, форумах, поширення позитивних прикладів реалізації проектів громади | Радивилівська ТГ |
|  | Впровадження програм та заходів щодо активізації та систематизації діяльності із залучення інвестицій | Радивилівська ТГ |
|  | Проведення інвестиційних форумів | Радивилівська ТГ |
|  | 1.1.7. | Надання юридичних консультацій та адміністративних послуг з реєстрації релокованих підприємств | Радивилівська ТГ |
|  | Надання допомоги з підбору приміщень, земельних ділянок для розміщення релокованих підприємств | Радивилівська ТГ |
|  | Надання допомоги із забезпеченням житлом працівників (ВПО), які переїдуть із підприємством з місць проведення бойових дій | Радивилівська ТГ |
| **Операційна ціль 1.2. Стимулювання малого і середнього бізнесу** | | | |
|  | 1.2.1. | Створення центру підтримки бізнесу | Радивилівська ТГ |
|  | Розробка програм підтримки малого та середнього бізнесу | Радивилівська ТГ |
|  | 1.2.2. | Надання юридичних консультацій, послуг з реєстрації релокаваним підприємствам | Радивилівська ТГ |
|  | Підбір об’єктів нерухомості або земельних ділянок згідно заявок бізнесу для релокації підприємств | Радивилівська ТГ |
|  | Надання допомоги у забезпеченні проживання працівників з релокованих підприємств | Радивилівська ТГ |
|  | 1.2.3. | Надання інформаційно-консультаційних послуг з питань започаткування та ведення підприємницької діяльності незайнятому населенню | Радивилівська ТГ |
|  | Організація та участь у форумах, семінарах, конференціях, виставках ярмарках із залученням суб’єктів малого та середнього підприємництва. | Радивилівська ТГ |
| **Операційна ціль 1.3. Енергоефективність та відновлювальні енергії** | | | |
|  | 1.3.1. | Проведення енергоаудитів та отримання сертифікатів енергетичної ефективності будівель бюджетних установ | Радивилівська ТГ |
|  | Запровадити систему енергоменеджменту в бюджетних установах. | Радивилівська ТГ |
|  | 1.3.2. | Формування і утвердження енергозберігаючих принципів у громадській свідомості, популяризація ощадливого ставлення до паливно- енергетичних ресурсів та проведення роз’яснювальної роботи серед працівників бюджетної сфери | Радивилівська ТГ |
|  | Розміщення на офіційному сайті Радивилівської міської ради інформаційної пам’ятки щодо ощадливого використання енергоресурсів | Радивилівська ТГ |
|  | 1.3.3. | Підвищення енергоефективності в будівлях бюджетної сфери (реконструкція системи опалення, відновлення термоізоляції труб опалення та ін.) | Радивилівська ТГ |
|  | Капітальний та поточний ремонт вуличного освітлення | Радивилівська ТГ |
|  | Заміна електрообладнання в закладах бюджетної сфери | Радивилівська ТГ |
|  | 1.3.4. | Виготовлення ПКД на проведення капітальних ремонтів приміщень закладів комунальної сфери із застосуванням енергоефективних заходів | Радивилівська ТГ |
|  | проведення капітальних ремонтів приміщень закладів комунальної сфери із застосуванням енергоефективних заходів | Радивилівська ТГ |
|  | Утеплення приміщень закладів бюджетної сфери | Радивилівська ТГ |
|  | 1.3.5. | Використання відновлювальних джерел енергії (використання теплових насосів, сонячних панелей для обігріву та освітлення приміщень, перехід на твердопаливні котли) | Радивилівська ТГ |
|  | Встановлення сонячних дерев - популяризація використання альтернативних джерел енергії | Радивилівська ТГ |
|  | 1.3.6. | Створення вітропарку | с.Стоянівка,  с. Дружба |
| **Операційна ціль 1.4. Розвиток туризму** | | | |
|  | 1.4.1. | Сприяння облаштуванню кафе, сувенірних крамничок біля розкопок «Перенятинські вали» | с.Перенятин |
|  | Створення агросадиб | Радивилівська ТГ |
|  | 1.4.2. | Підготовка схем туристичних маршрутів для пішого та велосипедного туризму | Радивилівська ТГ |
|  | Створення локацій гастрономічних традицій | с. Дружба, с.Перенятин |
|  | Маркування туристичних створених маршрутів | Радивилівська ТГ |
|  | 1.4.3. | Розроблення бренду громади | Радивилівська ТГ |
|  | 1.4.4. | Розроблення туристичних буклетів | Радивилівська ТГ |
|  | Сприяння поширенню туристичної промоції Радивилівської громади | Радивилівська ТГ |

**Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток**

Формування ефективної моделі соціально-економічного розвитку територій Радивилівської громади є актуальною проблемою. Економічна активність, рівень життя населення громади є досить низькими, що обумовлюється багатьма негативними чинниками. Тому пріоритетним напрямом вирішення складних соціально-економічних проблем у громаді є залучення значних інвестиційних ресурсів . Внаслідок дії низки несприятливих чинників: недостатня кількість та обмеженість власних, залучених та позикових інвестиційних джерел, низька інвестиційна привабливість та недостатній рівень розвитку інфраструктури Радивилівської ТГ, нестабільність та невизначеність ринкового фінансового середовища в країні, потребує першочергового вирішення. Пошук та створення додаткових умов для подальшого залучення інвестицій та їх ефективного використання, забезпечення сталого розвитку населених пунктів громади стає непереборним фактором в процесі досягнення даної стратегічної цілі.

**Операційна ціль 1.1.Інвестиції та бізнес**

Наявність містобудівної(планувальної) документації є основою нормативного розвитку території. Завдання полягає в тому що необхідно розробити та актуалізувати генеральні плани (зонінги) територій Радивилівської ТГ, який дозволить владі здійснювати контроль за використанням територій і споруд для ведення господарської та підприємницької діяльності, сприятиме залученню інвестицій в економіку громади.

Основним операційним завданням є впровадження комплексу управлінських заходів спрямованих на створення інформаційно-інвестиційного простору з метою висвітлення інвестиційної привабливості території (розробка та висвітлення якісних проектів), чітким визначенням інвестиційних пріоритетів, спрощення доступу потенційних інвесторів до відповідної інформації, здійснення постійного моніторингу інвестиційного ринку. призначення відповідальних за даний напрямок роботи.

**Операційна ціль 1.2.Стимулювання малого і середнього бізнесу.**

Розвиток малого і середнього підприємництва є важливим фактором економічного зростання громади, а також показником рівня господарської активності жителів. Малий та середній бізнес створює робочі місця, забезпечує зайнятість та самозайнятість населення, формує конкурентне середовище, забезпечує податкові надходження до місцевого бюджету. Для створення сприятливих умов ведення бізнесу в громаді передбачається створення механізму підтримки осіб, які започатковують підприємницьку діяльність та проведення навчання для представників бізнесу.

**Операційна ціль 1.3. Енергоефективність та відновлювані джерела енергії**

Розвиток енергоефективності в громаді забезпечить скорочення споживання енергоресурсів об’єктами бюджетної сфери, зменшення витрат на паливно енергетичні ресурси та підвищить рівень комфорту в будівлях бюджетної сфери.

Заходи організаційного характеру передбачають організаційне, нормативно-правове та фінансове забезпечення. Заходи технічного характеру передбачають модернізацію або заміну наявного енергоємного обладнання, запровадження новітніх енергоефективних та енергозберігаючих заходів, що за собою призведе до економії бюджетних коштів.

**Операційна ціль 1.4.Розвиток туризму.**

Розвиток туризму виступає дієвим інструментом створення нових робочих місць та розвитку інфраструктури громади. У сучасних умовах розвитку Радивилівської громади в кожній галузі відбувається пошук нових шляхів і методів виробництва, здійснюється аналіз сучасного стану, окреслюються перспективи на майбутнє. Ці процеси відбуваються також і в туристичній галузі, яка спрямована на отримання прибутку через задоволення туристичних потреб населення, надання йому різноманітних туристичних послуг у вигляді житла, харчування, транспортного й екскурсійного та іншого сервісу.

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ ІІ «ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ»**

**Таблиця 15. Територія впливу проектів плану реалізації Стратегії**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ з/п** | **Завдання** | **Назва проекту** | **Територія впливу** |
| **Операційна ціль 2.1. Безпека** | | | |
|  | 2.1.1. | Капітальний ремонт будівель комунальної власнності | Радивилівська ТГ |
|  | Придбання 1 одиниці автомобіля швидкої допомоги типу | Радивилівська ТГ |
|  | Удосконалення бази первинної медичної допомоги | Радивилівська ТГ |
|  | Придбання медичного обладнання та проведення реконструкції та капітального ремонту приміщень | Радивилівська ТГ |
|  | 2.1.2. | Матеріально-технічне забезпечення лікарні та амбулаторій медичним обладнання, устаткуванням відповідно до затвердженого табеля оснащення | Радивилівська ТГ |
|  | 2.1.3. | Освітлення пішохідних переходів, вулиць, зупинок громадського транспорту, місць загального користування | Радивилівська ТГ |
|  | 2.1.4. | Впровадження системи відеоспостереження в місцях концентрації дорожньо-транспортних пригод, виїздах та в’їздах у населенні пункти громади та місцях масового скупчення громадян | Радивилівська ТГ |
|  | Облаштування у навчальних та дошкільних закладів системами відеонагляду | Радивилівська ТГ |
|  | Встановлення дорожніх знаків, вказівників та оглядових дорожніх дзеркал на комунальних дорогах громади | Радивилівська ТГ |
|  | Формування системи освітлення з врахуванням гендерно-безпекових потреб міського та сільського населення | Радивилівська ТГ |
| **Операційна ціль 2.2. Комфортне середовище** | | | |
|  | 2.2.1. | Поточний (ямковий) ремонт доріг населених пунктів міської ради, в тому числі виготовлення кошторисної документації | Радивилівська ТГ |
|  | Капітальний ремонт комунальних доріг населених пунктів міської ради, в тому числі виготовлення проектно-кошторисної документації та проведення її експертизи | Радивилівська ТГ |
|  | Капітальний ремонт доріг державного значення, які проходять через населені пункти громади, в тому числі виготовлення проектно-кошторисної документації та проведення її експертизи | Радивилівська ТГ |
|  | Капітальний ремонт тротуарів по населених пунктах громади, в тому числі виготовлення проектно-кошторисної документації та проведення її експертизи | Радивилівська ТГ |
|  | Придбання спеціалізованої дорожньої техніки | Радивилівська ТГ |
|  | 2.2.2. | Поточний ремонт, технічне обслуговування водопровідно- каналізаційних мереж, в тому числі аварійні роботи та виконання робіт по заміні водопровідної мережі | Радивилівська ТГ |
|  | Реконструкція очисних споруд в м.Радивилів | м.Радивилів |
|  | Роботи з прокладання інженерних мереж: водопровід, каналізація | Радивилівська ТГ |
|  | Автоматизація процесу керування насосними станціями свердловин, шляхом встановлення єдиного пульту керування | Радивилівська ТГ |
|  | Придбання, ремонт та повірка пожежних гідрантів | Радивилівська ТГ |
|  | 2.2.3. | Реконструкція будівлі комунального закладу «Радивилівський міський будинок культури» Радивилівської міської ради по вул. Кременецька,1 в м. Радивилів Рівненської області (влаштування шатрового даху, зовнішнє опорядження фасадів, заміна вікон та зовнішніх дверей) | м. Радивилів |
|  | Капітальний ремонт хірургічного корпусу Комунального некомерційного підприємства «Радивилівська районна лікарня» Радивилівської районної ради Рівненської області по вул.Садовій, 4 в м.Радивилів Рівненської області (ремонт хірургічного відділення) | м. Радивилів |
|  | Капітальний ремонт будівлі пологово-гінекологічного відділення Радивилівської районної лікарні по вул.Садовій, 4 в м.Радивилів Рівненської області (ремонт системи опалення, електроосвітлення, зовнішнє опорядження будівлі, протипожежні заходи, внутрішнє опорядження окремих приміщень) | м. Радивилів |
|  | Капітальний ремонт (заміна) лікарняного ліфта, реєстраційний номер Р-646 хірургічного корпусу Комунального некомерційного підприємства «Радивилівська центральна міська лікарня» Радивилівської міської ради Рівненської області по Садова, 4 в м.Радивилів Рівненської області | м. Радивилів |
|  | Капітальний ремонт даху будівлі Підзамчівської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів Радивилівської міської ради на вул. Шкільна, 2 в с. Підзамче Радивилівського району Рівненської області | с. Підзамче |
|  | Капітальний ремонт (замінна віконних та дверних блоків) в Радивилівському навчально-виховному комплексі «Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів № 2– ліцей ім. П.Г. Стрижака Радивилівської міської ради Радивилівського району Рівненської області по вул. Шкільна, 5 в м.Радивилів | м. Радивилів |
|  | Капітальний ремонт системи внутрішнього опалення Радивилівського дошкільного навчального закладу, ясел-садка № 1 «Сонечко» загального розвитку Радивилівської міської ради Радивилівського району Рівненської області в м.Радивилів на вул. Кременецька, 66 | м. Радивилів |
|  | Капітальний ремонт внутрішніх інженерних мереж теплопостачання майнового комплексу комунального закладу «Радивилівська дитяча школа мистецтв» Радивилівської міської ради по вул. Паркова, 3, в м. РадивилівДубенського району Рівненської області | м. Радивилів |
|  | Проведення поточного ремонту установ та придбання матеріалів для його проведення | Радивилівська ТГ |
|  | 2.2.4. | Будівництво та капітальний ремонт ліній електропередач | Радивилівська ТГ |
|  | 2.2.5. | Облаштування боксерського рингу в Радивилівській комплексній дитячо-юнацькій школі | м. Радивилів |
|  | Будівництво спортивного комплексу із плавальним басейном по вул. Пушкіна в місті Радивилів | м. Радивилів |
|  | Облаштування вуличних спортивно-ігрових комплексів у населених пунктах Радивилівської територіальної громади | Радивилівська ТГ |
|  | 2.2.6. | Реконструкція очисних споруд в м.Радивилів | м. Радивилів |
|  | Закупівля транспортних засобів спеціального призначення та комплектуючих виробів | Радивилівська ТГ |
|  | Придбання інших основних засобів, предметів та матеріалів для КП «Комунальник», КП «Радивилів-тепло» | Радивилівська ТГ |
|  | Послуги з гідравлічного очищення свердловин | Радивилівська ТГ |
|  | Розробка схеми оптимізації водопровідно-каналізаційних мереж | Радивилівська ТГ |
|  | Підтримка енергоефективних екологічно безпечних продуктів, заміщення енергетичних ресурсів альтернативними джерелами енергії. | Радивилівська ТГ |
|  | Впровадження енергозберігаючих технологій на комунальних підприємствах міської ради | м. Радивилів |
|  | 2.2.7. | Створення нових ОСББ на території Радивилівської громади | Радивилівська ТГ |
|  | Фінансова підтримка ОСББ | Радивилівська ТГ |
|  | Участь у державній програмі «Енергодім» та ін. | Радивилівська ТГ |
|  | Виділення земельних ділянок для будівництва житла для тимчасового проживання ВПО | Радивилівська ТГ |
|  | 2.2.8. | Капітальний ремонт пішохідних доріжок і сходів в парку ім. Т.Г.Шевченка по вул. Паркова, 6 в м. Радивилів | м. Радивилів |
|  | Будівництво пішохідної зони від вул. Почаївська до ставка «Молодіжний» (між будівлею вул. Почаївська, 24 та храмом) з елементами благоустрою (світильники, лавочки, смітники) та містка через річку Слонівка | м. Радивилів |
|  | Облаштування відпочинкової зони на ставку Молодіжний (пішохідні доріжки, освітлення, альтанки, елементи благоустрою) | м. Радивилів |
|  | 2.2.9. | Стерилізація та контроль за безпритульними тваринами | Радивилівська ТГ |
| **Операційна ціль 2.3. Зайнятість населення** | | | |
|  | 2.3.1. | Активізація жителів громади та покращення благоустрою території шляхом самоорганізації жителів | Радивилівська ТГ |
|  | Проведення конкурсів «Бюджет участі» із підтримки соціально-економічних проектів | Радивилівська ТГ |
|  | 2.3.2. | Створення сільськогосподарських кооперативів (ягідний, молочний, розведення риби, свиней, домашньої птиці тощо) з мережею пунктів прийому від населення відповідної сировини (ягоди, молоко, свинина, телятина, курятина тощо) | Радивилівська ТГ |
|  | 2.3.3. | Створення сімейних фермерських господарств без статуту юридичної особи | Радивилівська ТГ |
| **Операційна ціль 2.4. Покращення стану довкілля** | | | |
|  | 2.4.1. | Реалізація Програми «Сади Перемоги» | Радивилівська ТГ |
|  | Придбання сміттєвих баків та контейнерів | Радивилівська ТГ |
|  | Облаштування площадок під встановлення сміттєвих баків в населених пунктах міської ради | Радивилівська ТГ |
|  | Придбання преса для пресування сміття | Радивилівська ТГ |
|  | Придбання подрібнювача | Радивилівська ТГ |
|  | Реалізація програми озеленення населених пунктів програми | Радивилівська ТГ |
|  | 2.4.2. | Реконструкція очисних споруд в м.Радивилів | м. Радивилів |
|  | Будівництво та капітальний ремонт водопровідних мереж | Радивилівська ТГ |
|  | Автоматизація водозаборів | Радивилівська ТГ |
|  | 2.4.3. | Реалізація програми озеленення населених пунктів програми | Радивилівська ТГ |

**Стратегічна ціль 2. Підвищення якості життя**

Дана стратегічна цільпов’язана із значним зниженням привабливості громади за останні кілька кризових десятиліть як місця для ведення бізнесу для підприємців та потенційних інвесторів, місця проживання та місця відпочинку для мешканців, гостей та потенційних туристів. Окрім загальновідомих зовнішніх соціально-економічних факторів занепаду соціальної та інженерної інфраструктури, які мали місце, фатальною причиною капіталізації інфраструктури і будинків громади були результати занепаду соціально-економічного стану громади. Критичним для розвитку громади наслідком цього є прогресуючий відплив мешканців, особливо молоді. Тому найважливішим фактором розвитку громади виступає покращення життя мешканців шляхом відновлення місць громадського користування в населених пунктах громади, та покращення доступу до публічних послуг. Новими викликами для громади стають необхідність розвитку комунальної служби, а також нової транспортної системи в межах всіх поселень.

**Операційна ціль 2.1. Безпека**

На даний час в громаді відсутні системи оповіщення населення в разі загрози чи виникнення надзвичайних ситуацій, що не дає можливості мешканцям своєчасно реагувати на можливі надзвичайні ситуації, а місцевій владі та відповідним органам своєчасно здійснювати оповіщення населення. Також відсутня система відеофіксації порушень правопорядку та правил благоустрою, що призводить до росту криміногенної ситуації в громаді та безкарності громадян, які здійснюють протиправні дії.

Встановлення камер відеоспостереження в громадських місцях Радивилівської ТГ а також систем оповіщення населення в значній мірі допоможе вирішити ці проблеми, що й передбачено цим завданням.

**Операційна ціль 2.2. Комфортне середовище**

Головним завданням є: забезпечення населення громади якісною питною водою; надійності та якості водопостачання; здійснення моніторингу функціонування обладнання та оперативне реагування на виникаючі ситуації.

Фінансова підтримка багатоквартирних житлових будинків

**Операційна ціль 2.3. Зайнятість населення**

Основні напрями реалізації стратегії у сфері зайнятості населення та стимулювання створення нових робочих місць є комплексним документом, який охоплює весь спектр проблем зайнятості населення, що потребують нагального розв’язання, та формує стратегічне бачення щодо напрямів соціального-економічного розвитку громади.

Основні напрями є підґрунтям для розроблення місцевих програм зайнятості населення. Основні напрями впроваджуються з метою розширення можливостей реалізації права громадян на гідну працю, підвищення їх доходів шляхом:

-стимулювання заінтересованості роботодавців у створенні нових робочих місць;

- створення умов для підвищення рівня зайнятості населення.

**Операційна ціль 2.4. Покращення стану довкілля**

Забруднення навколишнього природного середовища та порушення екологічної рівноваги несумісні із засадами сталого розвитку, що обумовлює актуальність вирішення наявних проблем охорони навколишнього середовища, раціонального використання природних ресурсів, забезпечення екологічної безпеки життєдіяльності населення як невід’ємних умов розвитку громади. Цілі та завдання Стратегії при цьому мають виключати можливі негативні наслідки для довкілля та містити заходи і проекти, спрямовані безпосередньо на досягнення екологічної безпеки життєдіяльності в регіоні.

Принцип виконання даного завдання – це створення замкнутого циклу від роздільного збору ТПВ до переробки, та утилізації органічних відходів.

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ ІІІ «РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ»**

**Таблиця 16. Територія впливу проектів плану реалізації Стратегії**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ з/п** | **Завдання** | **Назва проекту** | **Територія впливу** |
| **Операційна ціль 3.1. Освіта** | | | |
|  | 3.1.1. | Закупівля сучасного матеріально-технічного обладнання (ноутбуки, дидактичні матеріали) | Радивилівська ТГ |
|  | 3.1.2. | Оптимізація філії «Копанівська гімназія» Радивилівського ліцею №2 ім. П. Г. Стрижака | Радивилівська ТГ |
|  | 3.1.3. | Інклюзія |  |
| **Операційна ціль 3.2. Фізична культура та спорт** | | | |
|  | 3.2.1. | Покращення організаційного, кадрового, матеріально-технічного та фінансового забезпечення навчальних закладів, ДЮСШ для занять фізичною культурою та спортом , у тому числі для збільшення рухової активності дітей та молоді | Радивилівська ТГ |
|  | Забезпечення облаштування спортивних споруд і об’єктів для безперешкодного доступу до них до них осіб з обмеженими можливостями | Радивилівська ТГ |
|  | Облаштування памп-треку | м. Радивилів |
|  | Облаштування боксерського рингу в Радивилівській комплексній дитячо-юнацькій школі | м. Радивилів |
|  | Будівництво спортивного комплексу із плавальним басейном по вул. Пушкіна в місті Радивилів | м.Радивилів |
|  | Створення та покращення спортивної інфраструктури для занять фізичною культурою і спортом (у т.ч. реконструкція та будівництво нових спортивних споруд) | Радивилівська ТГ |
|  | Облаштування велосипедних доріжок | Радивилівська ТГ |
|  | Проведення велопробігів у громаді | Радивилівська ТГ |
|  | 3.2.2. | Проведення фізкультурно-оздоровчих та спортивних заходів, забезпечення участі спортсменів і команд у всеукраїнських заходах | Радивилівська ТГ |
|  | 3.2.3. | Створення активних парків в громаді | Радивилівська ТГ |
|  | 3.2.4. | Організація спортивних і дитячих майданчиків із доступом осіб із особливими потребами | Радивилівська ТГ |
| **Операційна ціль 3.3. Культура** | | | |
|  | 3.3.1. | Проведення креативних, спортивно-культурних заходів в громаді | Радивилівська ТГ |
|  | 3.3.2. | Запровадження проведення щорічного фестивалю «Перенятинські вали» | с. Перенятин |
|  | 3.3.3. | Удосконалення роботи закладів культури, як центрів активності мешканців громади | Радивилівська ТГ |
|  | 3.3.4. | Виховання активності громадянської позиції серед дітей та молоді Радивилівської громади | Радивилівська ТГ |
| **Операційна ціль 3.4. Соціальна мобілізація та активізація громади** | | | |
|  | 3.4.1. | Дослідження сучасного стану та перспективних потреб ринку праці | Радивилівська ТГ |
|  | Поширення методики навчання підприємництву в школах | Радивилівська ТГ |
|  | Проведення серії тренінгів із розвитку лідерських та комунікативних навичок молоді | Радивилівська ТГ |
|  | Навчання роботі на комп’ютері | Радивилівська ТГ |
|  | 3.4.2. | Соціальна підтримка вразливих верств населення, ВПО та ін. | Радивилівська ТГ |
|  | Розширення переліку соціальних послуг відповідно до потреб отримувачів | Радивилівська Т |
|  | 3.4.3. | Створення молодіжного хабу на базі Будинку культури | Радивилівська ТГ |
|  | 3.4.4. | Інформаційне та просвітницьке сприяння населенню щодо роздільного збирання ресурсоцінних компонентів побутових відходів | Радивилівська ТГ |
|  | Патріотичне виховання молоді в громаді | Радивилівська ТГ |

**Стратегічна ціль 3. Розвиток людського потенціалу**

Розвиток людського капіталу є засобом і метою підвищення якості життя мешканців громади та посилення його конкурентоспроможності. Підвищення якості життя населення є одним із ключових чинників конкурентоспроможності регіону, оскільки є чинником залучення інвестиційних та трудових ресурсів, інтелектуального капіталу та, з іншого боку, стримує відтік людського і фінансового капіталу за кордон.

Враховуючи те, що якість людського капіталу впливає на приплив інвестицій, міграційні процеси, ефективність праці, можна стверджувати, що людський капітал є чинником конкурентоспроможності Радивилівської громади

Очікується, що реалізація стратегічної цілі 1 у середньостроковій перспективі призведе до досягнення результатів:

* збільшення середньої очікуваної тривалості життя;
* зниження рівня безробіття, особливо серед молоді;
* підвищення якості освіти;
* підвищення якості медичних послуг;
* підвищення загальнокультурного, інтелектуального та професійного рівня населення;
* підвищення якості соціальних послуг та протидії безробіттю;
* створення умов для підвищення доступності мешканців громади до спорту;
* громадської єдності громади, в тому числі інтеграції учасників АТО та їх сімей в розвиткові процеси.

**Операційна ціль 3.1. Освіта**

Якість освіти у сільській місцевості в більшості випадків не дає можливості сільським дітям бути успішними та конкурентоспроможними у майбутньому. Запровадження комплексного підходу у створенні освітнього простору у громаді є засобом забезпечення у сільській місцевості отримання якісних послуг.

Дане завдання передбачає оптимізацію закладів загальношкільної та позашкільної освіти, модернізацію та придбання нового матеріально-технічного обладнання, здійснення капітальних та поточних ремонтів, придбання сучасного кабінетного обладнання, інвентаря, запровадження заходів з енергозбереження та енергоефективності в свою чергу підвищить рівень надання освітніх т послуг в громаді.

**Операційна ціль 3.2. Фізична культура і спорт**

Протягом усього періоду реалізації даної стратегії на перший план виходить завдання щодо запровадження та відновлення забутих щорічних культурно спортивних заходів, на яких будуть визначатися кращі спортсмени, учасники художньої самодіяльності з числа мешканців громади. Організація та проведення всіляких конкурсів і змагань створить атмосферу свята, залучить до їх проведення різні верстви населення, сім’ї, підростаюче покоління.

**Операційна ціль 3.3. Культура**

Сьогодні освіта без культурного простору, без наповнення змістом місцевих традицій є повноцінною. Створення на базі закладів культури центрів дозвілля для різних вікових груп та соціальних категорій,  вбудованих в освітній простір та інфраструктуру громади є стратегічним завданням. Сільські клуби, бібліотеки мають стати не лише місцем зустрічі жителів. Це можливість відродження й укорінення культурних цінностей, традицій громади. Крім того, біля шкіл планується розбудова й спортивного простору. Отже створення у громадах єдиного освітньо-культурно-спортивного простору - необхідна умова для того, щоб діти, молодь виросли патріотами, освіченими й конкурентоспроможними.

Досягнення завдання передбачається шляхом створення належних умов для активного відпочинку та створення у громаді зон відпочинку для усіх вікових категорій мешканців громади. Реалізація цього завдання забезпечить для мешканців громади умови для активного відпочинку, прогулянок на свіжому повітрі, занять спортом, а також пасивного відпочинку.

Завданням передбачено організація дозвілля молоді та мешканців громади шляхом створення сучасних центрів дозвілля на базі наявних закладів культури з обов’язковим оновленням матеріально-технічної бази.

Передбачено створення естетично привабливих і комфортних багатофункціональних просторів для спілкування, освіти, дозвілля різних вікових груп і соціальних категорій.

**Операційна ціль 3.4. Соціальна мобілізація та активізація громади**

Щоденна практика життєдіяльності українських громад показує, що важливою передумовою для сталого розвитку громади є активна участь її членів у формуванні та безпосередній реалізації місцевої соціальної політики.

Згуртованість громади навколо вирішення проблеми є запорукою уникнення внутрішніх протиріч, що лише сприяє ефективному її роз’ясненню. Поряд із тим, усвідомлення мешканцями важливості вирішення тієї чи іншої проблеми, розуміння, що такі дії спрямовані на досягнення благополуччя всієї громади, може стати стимулом не лише для загального схвалення дій місцевої влади, а й активного залучення самих мешканців до конкретної діяльності. Тому в даний час є актуальним вивчення, удосконалення та впровадження соціальної мобілізації серед різних верств населення, що стимулюватиме не лише розвиток громад але й підвищення самосвідомості населення, що є запорукою сталого розвитку.

**ПРИПУЩЕННЯ ТА РИЗИКИ**

Важливими припущеннями успішності реалізації розробленої Стратегії розвитку Радивилівської міської територіальної громади є завершення війни на території країни, доступність коштів державних субвенції доступність та прозорість фінансових ресурсів Державного фонду регіонального розвитку, а також доступність іншого передбаченого конкретними проектами фінансування для їхнього впровадження. Реалізація у Радивилівській громаді проектів місцевого розвитку за умови залучення МТД сприятиме досягненню позитивних результатів.

Ще одним важливим припущенням є забезпечення належного кадрового забезпечення органів влади громади та налагодження ефективної системи проектного менеджменту.

Наявність коштів та знань з питань проектного менеджменту, відповідних технічних знань, є важливими загальними припущеннями для успішної реалізації стратегії. Можливості реалізації програми є ускладненими, оскільки Радивилівська громада раніше не працювала у режимі довгострокового планування та виконання запланованого. Варто провести значну інформаційну роботу серед місцевих політичних та бізнесових еліт для належної підтримки стратегічних ініціатив та впровадження проектів.

До реалізації стратегії повинні бути залучені громадські організації, програми міжнародної технічної допомоги, державні установи, приватні інвестори зі своїми знаннями, людськими, інформаційними, матеріальними та фінансовими ресурсами.

Деякі проекти з плану реалізації Стратегії можуть бути більш ефективними при застосуванні конкурсних механізмів – доступ до суспільних благ повинен бути забезпечений за прозорими правилами.

Підвищення спроможності місцевого населення та установ і їхня готовність взяти участь та надати підтримку у реалізації Стратегії є наступним важливим припущенням, що допомагає максимально використати сільськогосподарський, туристичний і підприємницький потенціал територій громади.

Основні ризики, пов’язані зі здійсненням програми включають:

* Зниження інвестиційної привабливості країни і регіону;
* Нехтування іншими сільськими територіями на користь головної садиби.
* Нездатність встановити і використовувати зв’язки між населеними пунктами громади.
* Нераціональне використання земель громади, передусім – у аграрному секторі.
* Неможливість встановлення необхідних партнерських відносин та/або отримання критичної маси зацікавлених мешканців, готових підтримати реалізацію конкретних проектів та Стратегії в цілому.
* Відсутність місцевих знань та управлінської спроможності для реалізації проектів і відсутність успіхів у мобілізації необхідних ресурсів (коштів).
* Невчасне вирішення соціальних, освітніх, інфраструктурних, екологічних та інших проблем населення.

**Рекомендації**

* Успіх реалізації та сталості результатів кожного проекту базується на розумному врахуванні інтересів громади і приватних інтересів. Тому, де це можливо, необхідне поєднання фінансування з міського бюджету і приватних коштів на додаток до підтримки з держбюджету та програм МТД.
* Участь проектів міжнародної технічної допомоги (зокрема, ЄС, США), має важливе значення для надання фінансових ресурсів та технічної допомоги, забезпечення управлінського потенціалу і технічних навичок для реалізації стратегії.
* Досвід інших регіонів і країн може прискорити реалізацію проектів і сприяти отриманню максимальної віддачі.
* Відповідно до передбачених стратегією цілей, окремі завдання та ідеї проектів можуть бути додані, або змінені в наступні роки під час процедур моніторингу та актуалізації Стратегії.

**СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ**

Реалізація завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконкому ради за участі багатьох партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система управління Стратегією має два рівні: політичний та технічний. Політичний рівень забезпечує особисто голова громади, виконавчий комітет та рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти з управління впровадженням Стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) Стратегії. Рада приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій голови.

Технічний рівень управління і моніторингу виконує Робоча група з управління впровадженням Стратегії, який:

* забезпечує виконання завдань Стратегії згідно затвердженого плану;
* здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками;
* аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо);
* вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду;
* формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища;
* аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів;
* формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до Стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

**Управління процесом реалізації Стратегії**

Управління процесом реалізації Стратегії розвитку Радивилівської територіальної громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій. Адміністрування процесу реалізації Стратегії здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами ради.

З метою координації дій розпорядженням селищного голови створюється постійно діюча Робоча група з управління впровадженням Стратегії (далі – КУВ). До її складу входять відповідальні за виконання завдань Стратегії. Очолює комісію міський голова. Повний склад Робочої комісії та персональна відповідальність за реалізацію завдань Стратегії визначається розпорядженням голови. Комісія збирається не рідше один раз на квартал та виконує наступні функції:

* організовує взаємодію підрозділів виконавчих органів ради, органів державної влади, підприємств та установ громади в процесі реалізації Стратегії, програм та проектів розвитку ТГ;
* здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації Стратегії, надає їх голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні ради. Повний текст звіту підлягає обов’язковому розміщенню в мережі Інтернет;
* здійснює підготовку квартальних звітів про стан реалізації Стратегії, надає їх голові та презентує на засіданні виконкому.

Пропозиції щодо зміни основного тексту Стратегії розглядаються відділом економіки, інвестицій, житлово-комунального господарства, комунальної власності, містобудування та архітектури, обговорюються на чергових та позачергових нарадах Робочої комісії і виносяться на розгляд сесії Радивилівської міської ради один раз на рік (при необхідності/ двічі на рік).

**Процедура моніторингу Стратегії**

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов’язаних функцій – спостереження (відслідковування) та попередження. Відслідковування проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків.

Моніторинг Стратегії розвитку Радивилівської ТГ включає три рівні:

1). Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади. Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та Рівненській області, які є стратегічно важливими для громади. Підсумки підводяться один раз на рік та доводяться як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

2). Моніторинг процесу реалізації Стратегії відповідно до наступних показників:

* обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення;
* обсяги фактичних поточних видатків місцевого бюджету на душу населення;
* обсяги фактичних капітальних видатків (бюджету розвитку) місцевого бюджету на душу населення;
* середньомісячна заробітна плата;
* обсяг прямих іноземних інвестицій в громаду (за наявності);
* чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки;
* кількість зареєстрованих безробітних;
* кількість активно діючих громадських організацій.;
* середній бал за результатами ЗНО в школах громади;
* кількість проектів, що фінансуються за рахунок коштів ДФРР;
* кількість проектів, що фінансуються за рахунок отриманих грантів, МТД;
* обсяги фактично отриманих коштів від грантів та МТД;
* рівень злочинності на території громади.

Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік спеціалісти відділу економіки, інвестицій, житлово-комунального господарства, комунальної власності, містобудування та архітектури виносять на чергове засідання Робочої групи з управління впровадженням Стратегії проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях. Затверджений Робочою групою з управління впровадженням Стратегії аналіз фінансових потреб надається до депутатської комісії з питань планування, фінансів, бюджету та соціально-економічного розвитку для врахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.

Міський голова Микола КАРАПЕТЯН